

Fédération Française de Basketball  
Siège Social : 117 rue du Château des Rentiers  
75013 PARIS

**PROCES VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE STATUTAIRE DU 19  
OCTOBRE 2024 A PARIS**

L'an deux mille vingt-quatre et le dix-neuf octobre à neuf heures, les représentants des membres de la Fédération Française de Basketball se sont réunis à la Maison de la Mutualité pour la tenue de leur Assemblée Générale Ordinaire.

**Après émargement de la feuille, Madame Cécile MANTEL, la Présidente de la Commission de Surveillance des Opérations Electorales et de Vérification des Pouvoirs déclare à l'Assemblée :**

Monsieur le Président, cher Jean-Pierre,  
Madame la Vice-Présidente chargée des Affaires Juridiques et Institutionnelles, chère Stéphanie,  
Mesdames et Messieurs les Présidentes et Présidents,

Nous avons au total 612.074 voix prévues pour l'Assemblée Générale. Le quorum est fixé à 306.037 voix et nous décomptons aujourd'hui 576.413 voix, ce qui permet de proclamer l'Assemblée Générale de la Fédération Française de BasketBall ouverte, y compris pour délibérer valablement sur les modifications statutaires qui vous seront proposées.

**Monsieur Jean-Pierre SIUTAT ouvre ensuite l'Assemblée Générale Extraordinaire et donne la parole à Madame Stéphanie PIOGER, Vice-Présidente déléguée aux Affaires Juridiques et Institutionnelles :**

Bonjour à toutes, bonjour à tous,

Il était relativement improbable qu'une Assemblée Générale statutaire débute une Assemblée Générale fédérale. C'est une première. En général, intervient le Trésorier et le Secrétaire général, vous revenez de la pause-café et puis je vous présente les évolutions de nos statuts.

C'est un moment particulier pour nous tous. Jean-Pierre, c'est un moment très particulier pour moi que de proposer ce texte à notre Assemblée Générale pour ta dernière avec nous... en qualité de président.

**Statuts et Règlement Intérieur FFBB**

Je sais que tu as beaucoup œuvré avec le Ministère, pour avoir des statuts conformes (votés à l'Assemblée Générale du Puy du Fou) qui rentreront en application pour la première fois le 14 décembre 2024.

Première assemblée générale élective avec une nouvelle représentation de nos comités, de nos ligues, de nos clubs.

Première Assemblée Générale élective avec une nouvelle représentation de nos comités, de nos ligues, de nos clubs.

Nous avons eu quelques discussions avec le Ministère des Sports au moment du dépôt de nos nouveaux statuts.

Il nous a été précisé que la notion de « membre de droit » ne pouvait pas être retenue dans nos statuts.

Nous avons un membre de droit dans notre fédération, le Président de la Ligue Nationale de Basket.

Le Président MAININI avait souhaité « institutionnaliser » nos rapports avec la Ligue Nationale de Basket : le Président de la Ligue était membre de droit de notre comité directeur.

Cela n'est plus possible ! Après discussions avec, bien évidemment, le nouveau Président de la Ligue, avec le comité directeur et le bureau fédéral, il a été convenu de modifier nos statuts.

La Ligue Nationale de Basket a toute sa place au sein de notre comité directeur : nous sommes une seule et même institution.

Le Président de la Ligue Nationale de Basket sera désormais invité permanent du comité directeur fédéral.

Cette solution satisfait le Ministère des Sports et nous permettra de pouvoir solliciter notre nouvelle délégation.

Je vous demande donc, Président, de bien vouloir soumettre au vote de l'Assemblée Générale, non seulement la modification des statuts en son article 13, mais également la modification de l'article 11 du règlement intérieur.

**Jean-Pierre SIUTAT soumet au vote de l'Assemblée Générale la modification des statuts en son article 13 et le Règlement Intérieur de la FFBB.**

**L'Assemblée Générale approuve, à l'unanimité des membres présents, les nouveaux statuts et le Règlement Intérieur de la FFBB.**

### **Règlement financier**

Deuxième modification.

La Fédération est dotée d'un règlement financier, régi par le code du sport.

Jean-Pierre HUNCKLER le disait, nous avons fait l'objet de nombreuses inspections. Les résultats sont relativement positifs, mais nous avions un règlement financier qui avait peu évolué depuis 2003.

Jean-Pierre HUNCKLER, en qualité de Trésorier et premier Vice-Président, a décidé de proposer au comité directeur un règlement financier un peu plus structuré avec des procédures renforcées.

Quels sont les engagements des dépenses ? Comment peut-on faire pour protéger notre structure, pour nous protéger ? Comment faire en sorte qu'il y ait des modalités de contrôle interne dans nos structures et d'abord dans notre Fédération, pour que vous soyez assurés que tout se passe de manière très légale et très contrôlée. Il est ensuite nécessaire d'acter nos procédures internes.

C'est pour cela qu'aujourd'hui, le comité directeur, par l'intermédiaire de son Trésorier et premier Vice-Président, souhaite soumettre ce règlement financier à l'approbation de l'Assemblée Générale.

Des documents qui vont encore évoluer, des procédures internes qui vont encore progresser pour que vous soyez parfaitement sûrs que les fonds de la Fédération sont, comme ils l'ont toujours été, utilisés de manière contrôlée, propre, dans l'intérêt général du basket.

Je vous propose, messieurs, de bien vouloir soumettre ce règlement financier à l'approbation de l'Assemblée Générale.

**Jean-Pierre SIUTAT soumet au vote de l'Assemblée Générale le règlement financier.**

**L'Assemblée Générale approuve, à l'unanimité des membres présents, le règlement financier.**

#### **ALLOCUTION D'OUVERTURE DU PRESIDENT FEDERAL, MONSIEUR JEAN-PIERRE SIUTAT**

Monsieur Patrick KARAM, Vice-Président de la Région Ile de France, mon cher Patrick, nous connaissons tous ton écoute et ton soutien au sport régional et national ; je salue très amicalement, en ta présence, la Présidente Valérie PECRESSE qui a toujours été à nos côtés, sur pas mal de sujets tu le sais ;

Je salue Pierre RABADAN, Adjoint aux Sports de Paris, qui va nous rejoindre dans la deuxième partie de l'Assemblée Générale ; Pierre est un ami, tout comme Patrick ; il a été, entre autres, un des acteurs clefs de la réussite des Jeux ; j'en profite pour saluer Anne HIDALGO avec qui nous entretenons des relations très amicales ;

Monsieur le Président de la Ligue Régionale Ile de France, cher Thierry ;

Je salue et remercie David LAPPARTIENT, Président du CNOSF, pour son intervention vidéo ; David se présente à la présidence du Comité International Olympique ; nous lui souhaitons de réussir ; ce serait extraordinaire pour lui, mais également pour notre nation d'avoir un président français 100 ans après la fin de la présidence de Pierre de Coubertin ;

Je salue également toutes les personnalités que nous avons invitées pour cette assemblée générale assez spéciale ; beaucoup ont répondu présents et je les en remercie ; fier de voir parmi nous Turgay DEMIREL, ancien président de FIBA Europe et Dejan BODIROGA, on ne présente plus le joueur exceptionnel qu'il a été, il est

maintenant président de l'Euroligue ; ce sont tous les deux de vrais amis ; difficile de citer tous nos invités, mais cela fait chaud au cœur de voir tous ces visages.

Chères amies, chers amis,

Paris, capitale du sport en 2024 !

Merci à Thierry et à la Ligue Régionale d'avoir eu cette idée pertinente d'organiser cette belle assemblée générale ici, où se sont ouverts, il y a 85 jours exactement, certainement les plus beaux Jeux Olympiques et Paralympiques de l'histoire.

Ayons une pensée pour les trop nombreux disparus du basket français.

Sans les citer tous, une pensée très particulière pour Philippe TRUILLET, Daniel DUQUESNE, Henri DARRICARRERE, Christian MANSION, Pierre GUILLARD, Narcisse FERRINI, Geneviève PETIT, Adam WEBER, Pierre Marie HUGLO, Jérôme CHRIST, Arno JONCOUX, Jean-Marie JOUARET, Annie PRUGNEAU, Gérard PONTAIS, Claude COLLIGNON, Henri BARRÉ, et plus récemment Claude MARQUIS.

Pensons également aux participants, ici dans cette salle, qui ont perdu un membre de leur famille.

Je vous propose de respecter une minute de silence.

Merci.

Cette Assemblée Générale, je l'ai dit, est un peu spéciale, surtout pour moi : ce sera ma 28ème et dernière AG ordinaire ; j'ai souhaité que la deuxième partie soit consacrée à un bilan imagé des 14 dernières saisons.

C'est pour cela que j'ai demandé à chaque intervenant d'être concis, merci à eux ; j'en ferai de même pour ce premier discours d'ouverture qui portera essentiellement sur la performance du basket français en 2024.

2024 fera date, sans nul doute, dans la grande histoire du sport français y compris, bien sûr, celle du basket français.

Je voulais saluer l'ensemble des sports olympiques et paralympiques, leur fédération, leurs athlètes, leurs staffs, leurs réussites, leurs échecs ; ils ont tous fait vibrer la France.

Je voulais saluer l'État, les Collectivités Territoriales, Paris 2024, le CNOSF, le CPSF, et derrière également le Club France, les partenaires de Paris 2024, nos partenaires, les médias, les volontaires.

Nous avons vécu, par deux fois, une période UNIQUE de notre vie dédiée au sport. Repensons à tous ces moments, c'était magique ! J'aimerais que l'on applaudisse fort ces Jeux de Paris 2024 ! Quelle fierté !

Derrière cette réussite, et sans oublier l'ensemble des actrices et acteurs qui y ont contribué, j'ai souhaité en citer certains.

Tout d'abord, le Président de la République, Emmanuel MACRON qui, vous le savez peut-être, est un supporter inconditionnel du basket 3x3, depuis Tokyo. Il nous a fait le grand honneur d'assister aux deux finales à l'Accor Arena de Bercy ; je le considère comme une grande marque de reconnaissance du travail de notre fédération. Il a retenu nos idées, basket et judo, et donné suite aux projets de terrains extérieurs en initiant le Plan 5000 équipements de proximité.

Lui, et derrière son gouvernement de l'époque, ont été complètement impliqués dans la réussite de ces Jeux. Je pense aussi à la dimension sécuritaire où l'on nous prédisait le pire.

Tony ESTANGUET, le président du COJOP, et toute son équipe. Magnifique réussite. Depuis l'arrivée de la flamme à Marseille (une pensée pour nos porteurs de flamme), cette inoubliable cérémonie d'ouverture, malgré la pluie (une pensée amicale pour François HOLLANDE présent), des sites de compétition qui ont fait le plein, une ambiance extraordinaire, des émotions, des grands champions, des grandes championnes, des records, la grande fête du sport olympique et paralympique. Chapeau Tony ! Une pensée pour Bernard LAPASSET qui aurait dû être des nôtres pour savourer pleinement ces Jeux.

Amélie OUDEA-CASTERA, notre ancienne ministre des Sports et des JOP ; elle a mouillé le maillot depuis le premier jour de sa première nomination, parfois même en se jetant dans la Seine ce 13 juillet 2024. J'ai un immense respect pour elle et suis impressionné par sa capacité de travail. Je souhaite pleine réussite à notre nouveau ministre des Sports, de la Jeunesse et de la Vie Associative, Gil AVEROUS, avec qui je me suis entretenu ce lundi.

Brigitte HENRIQUES, ancienne présidente du CNOSF, présente ici, que nous avions reçue à Pau et qui a lancé un projet ambitieux pour le CNOSF, je te salue Brigitte ; David LAPPARTIENT qui a réussi, avec une petite équipe et beaucoup de travail, à obtenir l'organisation des Jeux d'Hiver, en 2030 dans les Alpes Françaises ; enfin Marie-Amélie LE FUR, la présidente du CPSF, magnifique ambassadrice du para sport et de la délégation d'athlètes paralympiques qui nous ont tant émus lors des Jeux de Paris.

Au sein du basket français, je souhaite rendre hommage à celles et ceux qui, depuis les Jeux de Tokyo, ont fortement contribué au succès concrétisé par ces trois médailles d'argent olympiques et ces 5 médailles (dont 4 d'or) sur les 6 compétitions de jeunes en Europe l'été dernier.

Notre Direction Technique et les staffs des équipes de France ; je cite :

- Alain CONTENSOUX, le pilote ; à noter son investissement total sur les deux projets olympiques 3x3 ;
- Jacky COMMERES, son travail en profondeur pour assurer la cohérence et la haute performance de chaque équipe nationale, bravo Jacky ;

- Boris DIAW, Vincent COLLET, Pascal DONNADIEU, Kenny ATKINSON, Ruddy NELHOMME, Bryan GEORGE, et avant Laurent FOIREST, Frédéric SARRE et avant Yann BARBITCH ;
- Céline DUMERC, Jean-Aimé TOUPANE, Cathy MELAIN, David GAUTHIER, Grégory HALIN et Christophe LEONARD ;
- Karim SOUCHU, Anthony CHRISTOPHE ;
- Je n'oublie pas les staffs des 3 équipes médaillées ;
- Je n'oublie pas Valérie GARNIER ;
- Vincent, Céline, Jean-Aimé et Karim sont présents autour d'Alain et Jacky ; nous les verrons un peu plus tard ; j'aimerais qu'on les applaudisse ;

Nos athlètes médaillés olympiques :

- Jules, Franck, Timothé, Lucas ;
- Andrew, Nico, Isaïa, Bilal, Nando, Evan, Rudy, Mathias, Frank, Matthew, Victor, Guerschon ;
- Marine, Romane, Leïla, Valériane, Sarah, Janelle, Marine, Gabby, Alexia, Marième, Dominique et Iliana ;
- 3 médailles d'argent, 28 athlètes médaillés ;
- Une pensée pour les autres qui ont été présents depuis le début des 3 aventures ; je salue la présence de Sandrine GRUDA ; Isabelle YACOUBOU aurait dû nous rejoindre mais est tombée malade avant-hier ; nous vous savons toutes les deux très attachées au maillot France ;
- Je n'oublie pas le groupe France 3x3 féminin qui aurait pu lui aussi prétendre à ce podium olympique ;

Certains prennent leur retraite de l'équipe nationale, certains terminent définitivement leur carrière : je salue Nando, Nico, Sarah, Sandrine, Isabelle ; je souhaite y associer Vincent dont la carrière évolue hors du coaching de l'équipe de France ; je souhaitais tous vous remercier, de la part de nous tous, pour votre contribution extraordinaire aux équipes nationales et au basket français.

Ils méritent nos applaudissements.

Vincent, merci pour ta présence, merci pour ces 15 années, merci pour ce palmarès unique (8 médailles et un titre de champion d'Europe), merci pour ces émotions, merci pour cette fierté ; le basket français te doit beaucoup.

A l'heure où nous préparons déjà le futur de nos équipes de France, Los Angeles 2028 et Brisbane 2032 en ligne de mire, je voulais d'abord saluer la nomination de Freddy FAUTHOUX et la reconduction de Jean-Aimé TOUPANE pour l'olympiade qui débute. Nous leur souhaitons pleine réussite pour écrire de nouvelles pages aussi belles que celles que nous venons de vivre ; personnellement, je suivrai cela avec beaucoup d'attention devant ma TV, si bien sûr notre fédération internationale trouve un diffuseur pour les compétitions internationales à venir ; ceci est une boutade bien sûr.

Nous pouvons être optimistes, notre jeunesse est là, les deux récents 1<sup>ers</sup> tours de draft NBA sont français ; d'autres sont draftés très haut ; idem chez les féminines qui s'exportent beaucoup, en Europe et en WNBA ; un handicap pour la Ligue Féminine et les traditionnelles préparations nationales, certes, mais une évolution vers un autre format que nous devons appréhender, comme nous l'avons fait chez les masculins.

Cette réussite de notre parcours de formation vers le haut-niveau, les équipes nationales et le secteur professionnel, nous la devons à vous tous, à l'échelon local (club amateur et comité), à l'échelon régional (ligue) et enfin à l'échelon national (fédération par son pôle France et son secteur professionnel).

Ce que j'appelle Performance Durable est une grande réussite, elle se traduit par le Plan de Performance Fédéral qui devra évoluer en 2025, pour intégrer le basket 3x3, la concurrence internationale et certainement une optimisation de la contribution de chaque acteur. Prions pour que notre fédération internationale respecte enfin le travail des fédérations et de ses clubs ; un combat que j'ai essayé de mener depuis 8 ans sans succès ; ceci est une deuxième boutade bien sûr.

Merci à celles et ceux qui animent nos lieux de détection et de formation ; ce dispositif est unique au monde ; il donne des résultats, même si parfois certains doutent de leur propre contribution ; les progrès viendront maintenant dans la qualité des contenus et de l'encadrement que nous proposerons de plus en plus tôt aux clubs, au plus jeune âge de nos licenciés. Nous rattraperons ainsi les meilleures nations mondiales, dont l'Espagne ; c'est une partie des missions dévolues à Vincent COLLET.

Nous avons procédé, en 2024, au renouvellement des équipes dirigeantes des ligues et comités, selon de nouveaux statuts.

Bienvenue aux nouvelles équipes, nous avons pu voir certains d'entre vous lors du séminaire organisé à Orléans courant juillet.

Un remerciement sincère pour les dirigeants qui n'ont pas renouvelé leur engagement ; nous avons souhaité inviter aujourd'hui ces présidents et présidentes pour saluer symboliquement la contribution de tous ces bénévoles qui forment nos équipes territoriales. Merci à vous !

Quelques faits marquants de la saison passée :

- Encore un record du nombre de licenciés battu (765.909), mais beaucoup de jeunes n'ont pas trouvé de places au sein des clubs ; l'observatoire que nous avons mis en œuvre, montre, hélas, que nous allons encore refuser beaucoup de jeunes (certainement plus de 100 000) ; à ce jour, l'évolution du nombre de licenciés (+ 4%) est loin de ce que d'autres fédérations observent (+15%), c'est un point que nous pourrions qualifier de décevant ; l'accueil de tous ces jeunes sera un chantier prioritaire de la nouvelle équipe ;
- La réussite des événements organisés par la fédération, les récurrents, bien sûr, le circuit professionnel 3x3 dans les Hoops Factory, la tournée des deux équipes de France en préparation des Jeux ; merci aux sites qui nous ont accueillis ; un temps fort à Lyon avec le double accueil de la Serbie, celui des nombreux olympiens de l'histoire du basket, et le retrait du maillot de Tony PARKER ; une bien belle journée ; merci Nadine, encore convalescente, et bien sûr toute ton équipe ;
- Tout ce qui a été réalisé autour des Jeux pour accueillir le maximum de monde de notre basket national ; presque 10.000 billets ont été distribuées, dont la

- moitié en places populaires offertes par l'État ; merci à la petite équipe qui s'est démenée sans compter pour satisfaire tout le monde ;
- Je parlais des Hoops Factory ; elles commencent à gagner de l'argent et la famille des Hoops s'agrandit ; Bordeaux repris par la Ligue Régionale, Lyon et le beau projet, là aussi, de nos instances ; en attendant d'autres, dont ce vaisseau amiral du Grand Paris qui, je l'espère, va se concrétiser dans un avenir proche ; nous y travaillons dur ;
  - Le nombre de terrains extérieurs et de playgrounds continue à progresser (plus de 600) ; il nous appartient maintenant de les animer avec nos clubs ; certainement une partie de la réponse de l'accueil de tous ces jeunes et de la montée en puissance du 3x3 que nous devons continuer à maîtriser ;
  - La montée en puissance de nos activités non compétitives : Basket Santé, Basket Inclusif, Micro Basket ; merci à tous ;
  - La signature de l'accord sectoriel de la LFB et de la LF2 ; une avancée majeure au début de la toute première « Boulangère Wonder Ligue » ; bravo à celles et ceux qui ont permis de finaliser ces deux beaux projets ;
  - L'évolution du championnat NM1 ;
  - Le projet, en cours, de professionnalisation de l'arbitrage HN ;
  - La nouvelle organisation collaborative du réseau des Instituts National et Régionaux de Formation et toutes les avancées de l'année, dont la nouvelle plateforme de digital Learning ;
  - Les bons résultats du #TousEngagés autour de nos arbitres ;
  - Une collaboration, que je qualifie de « peut mieux faire », avec la nouvelle équipe de la Ligue Nationale de Basket, certainement en manque de repère et de connaissance des activités de notre fédération pour le compte du secteur professionnel ;
  - Les bons résultats des clubs professionnels français dans leur compétition européenne ; bravo à Paris Basketball vainqueur de l'EuroCup et à Villeneuve d'Ascq pour sa participation à la finale de l'Euroleague Féminine ;
  - La création de la fondation HAVOBA, hébergée au sein de la Fondation du Sport Français, qui nous permet de déployer un programme ambitieux de soutien à la jeunesse et au sport féminin de certaines fédérations africaines de basket, hand, volley, tout cela financé par l'Agence Française de Développement ; merci à Abou et Nabila de m'accompagner dans ce beau projet de coopération ;

Je m'arrête là, l'énumération des faits marquants de la saison ; il y en aurait tellement d'autres, tant le travail des différentes structures fédérales est important et la production riche.

Pour finir :

- Merci à nos partenaires publics, de l'Agence Nationale du Sport aux différentes collectivités territoriales dont je salue ici les représentants ;
- Merci à nos partenaires privés pour leur soutien dans chacun de nos projets ; nous sommes fiers de faire route ensemble ;
- Merci à l'ensemble de l'équipe fédérale : les dirigeants du Comité Directeur et du Bureau Fédéral, dont certains ne repartent pas (soyez tous remercier pour votre contribution), la garde rapprochée (Jean-Pierre, Stéphanie, Alain, Carole, Christian, Nathalie, Pierre, Thierry, j'y inclus notre DTN-DG Alain) pour ce travail d'équipe, cette richesse dans nos échanges et ce soutien de chaque jour, enfin

- les services de cette belle fédération fortement mis à contribution avec ce surplus de travail lié aux Jeux et aux différentes sollicitations des divers contrôles que nous avons subis ces derniers mois ;
- Merci aux bénévoles et salariés de notre réseau ; j'espère que la réussite des Jeux permettra demain de reconnaître leur engagement qui reste indispensable à la réussite de nos activités.

J'arrête là ; je reprendrais la parole plus longuement dans la deuxième partie de la matinée.

Je vous souhaite une très belle Assemblée Générale.

**Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Monsieur Thierry DUDIT, Président du Comité d'Organisation :**

Monsieur le vice-président de la région Ile-de-France, mon cher Patrick,  
Madame la présidente du CROS Ile-de-France, ma chère Evelyne,  
Monsieur le président de la fédération française de basket-ball, mon cher Jean-Pierre,  
Mesdames et Messieurs les membres du comité directeur de la fédération et du Conseil d'honneur,  
Mesdames et Messieurs les présidents de ligues régionales et des comités départementaux et territoriaux,  
Mesdames et Messieurs les délégués des clubs,  
Mesdames et Messieurs, chers amis du basket-ball,

Il y a un an, c'était avec une émotion particulière que je recevais du président du comité départemental de Vendée dont je suis originaire, mon cher Jacky, le flambeau pour organiser l'assemblée générale de notre fédération.

La ligue Ile-de-France de basket-ball et ses 8 comités départementaux sont heureux de vous accueillir, ici au cœur de Paris. Notre capitale n'aura jamais aussi bien porté son nom de ville lumière qu'en 2024.

Après un été olympique et paralympique flamboyant, venant couronner de succès des années de préparation, je peux vous garantir que l'organisation de cette assemblée générale était un défi humain, logistique et financier. Je remercie toutes celles et ceux qui, depuis un an, préparent cet événement. Merci mes amis, présidents des comités départementaux d'Ile-de-France, merci à l'ensemble des bénévoles et salariés et à leur chef d'orchestre, notre secrétaire générale, ma chère Astrid.

Nous avons décidé de relever ce défi, collectivement, pour vous accueillir dans les meilleures conditions, favoriser les échanges, tout en vous permettant de découvrir une petite partie de notre territoire francilien. Parce que, oui, nous franciliens qui sommes attachés à vos belles régions, aimons l'Ile-de-France.

Cela peut paraître surprenant d'autant que nous sommes, sans doute, les premiers à râler contre la météo qui n'est pas celle du sud, parce que nous n'avons pas dans le cœur la chaleur des gens du Nord, parce que nous n'avons pas les paysages naturels et sauvages des côtes bretonne et Atlantique, ni les panoramas exceptionnels des massifs montagneux, ni l'architecture traditionnelle et colorée de l'est et qu'on envie la chaleur et l'ambiance rythmée de nos territoires ultra-marins. Oui dans vos régions,

vous avez tant de richesses, auxquelles s'ajoutent l'accueil chaleureux et la ferveur autour de vos parquets.

Mais ce weekend, laissez-nous vous donner un aperçu de ce qu'offre l'une des plus petites régions métropolitaines. Le patrimoine francilien, terre de contrastes, est riche de culture, d'architecture, d'art, de sites naturels et industriels, d'agriculture et même de gastronomie.

Hier soir déjà, la plupart d'entre vous ont profité de la magie de la Seine et des plus beaux monuments parisiens. Vous êtes aujourd'hui dans le 5<sup>e</sup>, au cœur de l'un des plus anciens arrondissements, surnommé le Quartier latin. Et quoi de mieux que la maison de la Mutualité, lieu porteur de solidarité et d'entraide, pour accueillir notre assemblée générale fédérale. Dans une toute autre ambiance, nous vous inviterons ce soir à rejoindre le 15<sup>e</sup> arrondissement pour la traditionnelle soirée de gala.

Vous l'aurez compris, l'Ile-de-France est une région aux multiples facettes, ainsi qu'une terre de sport, mise à l'honneur cet été grâce aux jeux olympiques et paralympiques. De nombreuses structures franciliennes ont accueilli les compétitions ou permis aux athlètes de s'entraîner.

Le territoire francilien, ce ne sont pas moins de 2 400 000 licenciés sportifs. Le basket-ball est la 7<sup>e</sup> discipline pratiquée en Ile-de-France, mais le 1<sup>er</sup> sport collectif en salle. D'ailleurs, le 1<sup>er</sup> match de basket en Europe a eu lieu à Paris au gymnase de la rue de Trévise.

Aujourd'hui, la région Ile-de-France, ce sont 8 comités départementaux. Si nos départements sont différents par bien des aspects, géographiques, économiques notamment, les comités eux sont assez semblables quant à leur organisation, leur fonctionnement et leur nombre de licenciés.

Depuis de nombreuses années, la coopération entre la ligue et ses comités est productive et régulière. Je tiens à remercier leurs présidents pour leur proximité avec la ligue et leur engagement pour le basket.

L'Ile-de-France compte 375 clubs dont des clubs historiques comme l'Alsace de Bagnolet, le JSF Nanterre, la Saint-Charles de Charenton, rejoints par bien d'autres que je ne pourrais malheureusement pas tous citer. Quoi qu'il en soit, 9 des 10 plus gros clubs français sont franciliens, avec un effectif allant de 650 à plus de 1 000 licenciés, comme le Chesnay Versailles.

Nos clubs sont répartis sur l'ensemble du territoire francilien avec une forte disparité. La petite couronne centrale, fortement urbanisée, concentre un nombre très important de clubs, tandis que la grande couronne, plus agricole et rurale, se caractérise par un tissu associatif plus clairsemé voire inexistant.

Pour autant, le nombre de licences enregistrées par la ligue Ile-de-France de basket-ball n'a fait que croître ces dernières années pour atteindre, à la fin de la saison dernière, 81 500 licenciés. Pour notre saison en cours, 61 500 licenciés sont déjà sur nos parquets dont 27 % de filles, soit 6 % de plus que la saison dernière. Est-ce l'effet Gaby Williams voire Sarah Michel Boury pour qui nous avons une affection toute particulière ?

Nos clubs et le basket attirent toujours plus en développant les pratiques fédérales, comme le 3x3 au club d'Ermont, le Vivre Ensemble, le micro-basket et même le basket tonik, sans compter le basket santé, le basket fauteuil au CS Meaux et le basket entreprises qui se développent fortement.

Par ailleurs, nous fournissons, avec l'appui de nos 4 sections de pôle espoirs et de nos clubs formateurs comme Marne-la-Vallée, Paris Basket 18 et l'AS d'Orly, un contingent important aux sélections nationales seniors et jeunes, garçons et filles, environ 25 %.

Alors évidemment, nous devons être à la hauteur, nous apprécier et tirer profit de l'héritage des jeux, nous devons accompagner et former pour mettre en œuvre la politique fédérale, tout en tenant compte des spécificités de notre territoire.

Les élus, les bénévoles et les salariés des clubs, des comités et de la ligue sont tous pleinement engagés pour porter les valeurs de notre sport en Ile-de-France. Je tiens à les en remercier devant vous infiniment.

Aussi, la réalisation de nos objectifs, le développement de nos projets, la naissance d'idées nouvelles seraient sans doute plus compliqués si notre ligue n'avait pas le soutien sans faille de la région Ile-de-France, très présente auprès des structures franciliennes. J'ajoute l'appui de la DRAJES et du CROS d'Ile-de-France, interlocuteurs privilégiés de la ligue qui sont les relais des mesures gouvernementales comme le Pass'Sport.

Et bien entendu, je tiens à remercier notre fédération et ses équipes pour nos échanges constants et sincères, et tout particulièrement son président.

Mon cher Jean-Pierre, je suis fier que cette assemblée générale fédérale, très spéciale je l'imagine pour toi, se tiennent à Paris, dans la ville où les équipes de France nous ont tellement fait rêver cet été.

Alors, à toi qui apprécies les moments d'échange et de convivialité, j'espère que cette assemblée générale te comblera.

Je vous souhaite à toutes et tous, chers amis du basket, une belle assemblée générale.

Et de la même manière que j'avais terminé mon discours au Puy du Fou l'année dernière, n'oubliez pas qu'ici, c'est Paris !

**Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Monsieur Patrick KARAM, Vice-Président du Conseil Régional Ile de France :**

Bonjour à tous,

Merci de m'accueillir.

Je veux saluer mon partenaire, Thierry DUDIT, avec qui nous travaillons ; saluer Brigitte HENRIQUES, qui a fait un grand travail à la tête du CNOSF et David LAPPARTIENT qui lui a succédé ; saluer la présidente du CROS Ile-de-France, Evelyne CIRIEGI, que j'ai connue, deux femmes à une époque qui ont présidé aux destinées du sport français. J'espère que la fédération de basket aura à cœur de féminiser un peu son encadrement supérieur et de ne pas oublier les ultramarins.

Nous étions au conseil d'administration de Paris 2024 cette semaine et j'ai eu l'occasion de rappeler plusieurs choses. La première, c'est que nous, collectivités,

sommes confrontés aujourd'hui à une baisse sans précédent de nos dotations. Je le dis ici, la Région Île-de-France va perdre en 2025 10% de son budget en fonctionnement après avoir perdu en 2024 un chiffre colossal.

C'est 1 milliard 100 millions d'euros que l'Etat nous a pris en péréquation financière, nous finançons 98% de la péréquation mais c'est aussi 100 millions d'euros de plus sur les 4 derniers mois et plus de 230 millions d'euros pour 2025. Toutes les collectivités vont voir leur dotation baisser et je vous le dis, messieurs les présidents des ligues, des comités départementaux et des clubs, il faut vous battre dès maintenant parce que les départements, les régions et les villes vont baisser leur dotation pour le sport. Je vous le dis parce qu'ils n'auront pas le choix et ils auront le choix entre baisser la culture ou le sport, ils baisseront d'abord le sport.

Quand je suis arrivé en Île-de-France, c'est la situation que j'ai retrouvée. Alors c'est vrai que nous, Valérie PÉCRESSE a déjà fait son arbitrage. Je maintiens totalement toutes mes dotations, c'est la première année que je ne monte pas mon budget de 20% puisque mon budget, depuis qu'on est là, a été multiplié par un chiffre astronomique : pour la seule discipline Basket, nous avons financé 25 millions d'euros depuis que je suis là. En équipements sur la discipline, c'est 142 équipements dédiés au basket. Nous avons financé près de 13 000 formations, je ne vous parlerai pas de tout ce que nous avons mis en place. Nous allons continuer les prochaines années mais cela devient de plus en plus compliqué. Donc c'est le moment d'aller voir vos présidents de départements, de régions et vos maires pour plaider pour le sport.

Et faites cela ensemble, faites comme la culture, la culture chasse en meute. Quand vous baissez un euro, nous vous l'avons prouvé en 2016 quand nous sommes arrivés au pouvoir, vous retirez un euro sur n'importe quelle structure culturelle, c'est tout le monde culturel qui se mobilise, ce sont les parlementaires qui se mobilisent. C'est vraiment un effet boomerang qui fait que les élus hésitent à toucher à la culture.

Dans le sport, vous êtes des gens bien élevés, très bien élevés. Ce qui fait que vous, parfois, ils ont tendance à penser que l'on peut vous tondre et ne vous criez pas. Or pourtant, ce qu'ont apporté les Jeux Olympiques est colossal, pour ceux qui ont pu le vivre à la fois à Paris et sur l'image de la France, notre image de la France, où on voyait des policiers danser avec des gens, où on voyait sur l'esprit extraordinaire, sur les terrains, puis l'immense performance des Français.

Alors ce sont des performances en trompe l'œil, je vous le dis, nous étions en France, la Russie n'y participait pas, nous sommes cinquièmes. Il faut se féliciter de cette cinquième place sur les Jeux Olympiques, puis sur les Jeux Paralympiques, nous avons aussi un rôle important, mais ce n'est pas le moment de baisser nos dotations, je l'ai dit au ministre, mais je l'ai dit aussi à d'autres vice-présidents et à des présidents et des maires de collectivités que j'ai eu l'occasion de rencontrer.

Un dernier mot avant de parler de toi, Jean-Pierre, il y a un enjeu énorme, nous avons accueilli à Paris l'ensemble du monde sportif international.

Cela a été l'occasion de faire du lobbying. Moi, j'espère que nos présidents de fédérations iront à l'assaut des fédérations internationales, c'est le moment de le faire. Comme nous le savons, David LAPPARTIENT se positionne et a une chance de devenir président du CIO, mais comprenez ce que cela signifie.

S'il devient président du CIO, c'est toute la France qui monte. Le mouvement sportif, parce qu'il peut aider les présidents de fédérations à prendre le pouvoir au sein des fédérations internationales, et ce sont des lieux de pouvoir importants, mais aussi l'image de la France, c'est de la soft diplomatie, et c'est pour cela qu'il faut qu'il y ait une diplomatie très active pour pousser la candidature, comme le font les autres pays, de David LAPPARTIENT.

Je vais finir mon intervention en parlant de Jean-Pierre SIUTAT. Moi, Jean-Pierre, je l'ai connu quand j'étais délégué interministériel, quand j'ai lancé les états généraux des Outre-mer dans l'Hexagone, et la commission sport qui allait décider des mesures que nous allions prendre. Je vous rassure, les mesures n'ont pas été appliquées, et je salue toutes les délégations ultramarines présentes ici.

Je rappelle que la Guadeloupe, seule, mais on peut parler des autres territoires, a rapporté 18 médailles olympiques à la France. 400 000 habitants, c'est la première région en termes de performance, mais d'autres régions, la Martinique, la Guyane, la Polynésie, je pense au surf, tous les territoires d'Outre-mer ont apporté à la performance sportive.

C'est le moment de rappeler le rôle de Jean-Pierre. Quand nous nous étions vus, tu étais au premier dîner du Conseil représentatif des Français d'Outre-mer, que j'avais organisé, avec François HOLLANDE, avec tout ce que la France compte de personnalités importantes. On a de cesse de rappeler que l'Outre-mer, c'est la France. Et c'est vrai que Paris 2024 a failli l'oublier. Et Jean-Pierre a été l'un des premiers soutiens de ce combat que j'ai mené au cœur de Paris 2024. Nous avons appris que la flamme olympique, qui devait passer sur tous les territoires de l'Hexagone qui le souhaitaient, ne passerait que sur un seul territoire d'Outre-mer.

C'est un lieu de performance. L'Outre-mer, c'est la France. On nous le dit tout le temps, toujours, et pourtant, c'était un seul territoire.

Bon, il a fallu mener un combat sévère. Au début, Tony ESTANGUET ne me connaissait pas, il a appris à me connaître. Maintenant, il sait que je ne lâche rien. Ma voix, aujourd'hui, est respectée, et tu pourras en dire quelque chose. Moi, je veux te remercier, devant tous tes mouvements sportifs du basket, ici présents, pour le soutien que tu m'as apporté, pour gagner ce combat, et qui fait que tous les territoires qui l'ont souhaité ont pu voir passer la flamme.

Tony ESTANGUET m'a remercié ensuite, publiquement, à un conseil d'administration, en indiquant qu'ils auraient fait une faute.

Je veux te dire, Jean-Pierre, que, face à toi, je me sens petit. Tu as été un grand dirigeant.

Ce que tu as apporté au basket, c'est énorme. Vous avez un héritage. Peut-être que vous ne vous en rendez pas compte. Allez parler à d'autres présidents, d'autres présidents de Fédérations. Allez parler à d'autres présidents de territoires. Jean-Pierre SIUTAT, c'est un monument. Quand je suis arrivé à la tête du sport et des Jeux olympiques à la Région, je savais qu'il devait être le premier à rencontrer sur mon agenda.

Parce que, d'abord, il a une vision du sport, du basket, et à travers sa vision du basket, du sport, et ce n'est pas pour rien qu'il a dirigé, il siégeait au comité d'organisation des Jeux Olympiques depuis le début, comme moi. Il a une vision qui a permis au basket de s'imposer. De s'imposer en France, mais de s'imposer à l'international.

Et c'est un atout colossal. C'est-à-dire que tu es, à toi seul, une force de lobbying extraordinaire. Et c'est vrai que ton successeur, moi, je veux lui souhaiter bonne chance, parce qu'il y a un héritage extrêmement important à faire vivre.

Il y a aujourd'hui un socle qu'il faut dépasser, mais parce qu'il a lancé les jalons. Donc, monsieur le futur président, si l'assemblée générale vous fait la grâce de vous élire, je vous le dis, vous pourrez compter sur nous, sur la Région Île-de-France, comme le Basket a toujours pu compter sur nous. Donc, au moment où tu pars, Jean-Pierre, moi, je veux te dire mon amitié.

C'est vrai que ce n'est pas le bon moment pour partir, au moment où toutes les dotations vont baisser, et toutes les collectivités ont pris des mesures., au moment où l'État va baisser la voilure.

Vous l'avez vu, dans le PLF, vous avez vu la baisse du budget de l'État. Et le ministre actuel n'y est pour rien. C'est un maire engagé sur le sport dans sa commune.

Il n'y est pour rien. Il va subir comme tout le monde. Et en plus, s'il est ministre, il ne va pas pouvoir se plaindre de ce qu'il aura mis lui-même en œuvre.

Jean-Pierre, tu ne pars pas au bon moment, mais malgré tout, tu pars pour toi au bon moment parce que tu as laissé un souvenir absolument inestimable à l'ensemble du mouvement sportif. Je pense aussi à ta propre fédération et je voulais, au nom de Valérie PÉCRESSE, Jean-Pierre, te remettre cette médaille que nous remettons de manière extrêmement rare, la médaille d'honneur de la Région Île-de-France. Pour l'ensemble de ton œuvre, pour tout ce que tu as apporté au basket, pour tout ce que tu as apporté au sport, tu mérites d'être aujourd'hui récompensé et tu mérites cette médaille. Merci, Jean-Pierre.

Je voulais saluer tous les bénévoles. C'est grâce à vous que le sport vit. C'est grâce à vous aujourd'hui que le modèle français existe.

C'est vous qui portez tout ce que le sport aujourd'hui compte de valeur. Sans vous, nos territoires seraient peut-être des territoires déchirés. Moi, je sais qu'en Île-de-France, sans le mouvement sportif, nous aurions des bandes, nous aurions plus de délinquance, plus de violence, moins de direction pour les gamins.

Merci pour tout ce que vous nous apportez au quotidien et merci encore pour les sacrifices que vous faites.

### **Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Monsieur Thierry BALESTRIERE, Secrétaire Général, pour le Rapport Moral**

Avant toute chose, information logistique : après la pause, nous invitons les récipiendaires de la médaille d'or et les présidents de ligues à prendre place dans l'espace dédié de cette salle, sur ma gauche.

La saison de tous les records !

Comme chaque année, mon propos est construit après la lecture des différents rapports d'activité, rédigés par les Vice-Présidents, les Présidents de Commissions et les Directeurs de Pôles. Et cette saison, le terme qui caractérise le mieux notre activité fédérale est « record ».

Tout d'abord record du nombre de licenciés, 765 909 pour la saison 2023-2024. La barre mythique des 800 000 licenciés, certains parmi nous ici se souviennent de cet objectif, est désormais accessible.

Record de médailles olympiques ! Extraordinaire ce trois sur quatre aux Jeux de Paris 2024.

Record de titres européens sur les compétitions jeunes. 4 équipes, sur 6 possibles, décrochent l'or.

Record sur la visibilité du basket français, avec un seul chiffre : 400 millions de personnes touchées par nos supports réseaux sociaux.

Record du nombre d'arbitres départementaux diplômés grâce aux fruits du pacte #TousEngagés. Aujourd'hui le basket français dispose de 7400 arbitres pour les rencontres à désigner.

Enfin record du nombre de tournois 3x3 organisés en France cette saison : 1 300 tournois Opens Start et 1 425 tournois sur la compétition de clubs, 19 tournois internationaux dont une Pro League qui a réuni les 4 demi-finalistes des jeux Olympiques.

Passé ce temps sur ces records, cette performance, ces résultats qu'il ne faut surtout pas banaliser, mais au contraire valoriser, un rapide balayage d'autres sujets que vous pourrez découvrir dans les quelques 150 pages du rapport moral. Notre Assemblée Générale étant aujourd'hui d'un format quelque peu particulier, je ne citerai pas toutes les délégations. J'ai fait des choix, complètement subjectifs. Je m'en excuse, par avance, auprès de mes collègues du Comité Directeur.

L'Agence Française Anti-corruption a audité la FFBB. Les écarts identifiés ont donné lieu à l'élaboration d'un plan d'action. Tous les dirigeants de la FFBB, des Ligues et des Comités sont concernés par ces sujets qui nous paraissent parfois loin de notre réalité quotidienne. Mais demain, par exemple, la déclaration d'intérêt sera un point de passage obligé pour bon nombre d'entre nous. De même que l'utilisation de la plateforme de recueil des alertes, mise en service le 15 septembre dernier et qui est à l'usage de tous.

Dans le domaine de la formation, je l'ai dit, le nombre de nouveaux arbitres est une réalité. Collectivement nous devons nous fixer l'objectif de les conserver et de les faire progresser. C'est un chantier à ouvrir dès demain.

Pour aider l'ensemble des acteurs sur le sujet de la formation, la FFBB a construit, en partenariat avec des représentants des territoires, une nouvelle plateforme de e-learning. Teach-Up est désormais votre outil de digital learning

Le digital c'est bien et le présentiel aussi c'est bien ! Notre Campus des Dirigeants est très qualitatif. Mais ne mobiliser que 100 dirigeants du Basket français, qu'ils soient bénévoles ou salariés, ne peut être une totale satisfaction. La formation continue des salariés est une obligation de tout employeur. Nous devrons être plus ambitieux sur le nombre global de dirigeants formés.

L'accord sectoriel du basket féminin, dossier qu'à la demande du Président MAININI j'avais initialisé en 2006 est enfin arrivé à son terme, avec une signature historique. Bravo à tous les acteurs de ce dossier. Cet accord apporte des avancées sociales significatives pour les joueuses professionnelles.

Les clubs de haut niveau qui ont passé la période COVID sans difficulté particulière, mais qui semblent aujourd'hui montrer, pour certains, quelques signes de fragilité, notamment en NM1 et LF2. Il est primordial de rester vigilants pour éviter de retrouver, par exemple, une LF2 dans l'état où elle était il y a quinze ans.

Du côté de la Délégation Clubs et Territoires saluons le travail permanent d'accompagnement des Comités et des Clubs. Pour les Clubs une cartographie très intéressante a été établie et révèle quelques points remarquables :

- Une baisse du nombre de clubs, 3654 en 2021-2022, 3616 en 2023-2024
- Dans le même calendrier, une augmentation significative du nombre moyen de licenciés par club.

On peut aisément comprendre que ces évolutions seront demain un frein à la pratique. Il y a nécessité d'imaginer un nouveau modèle de collaboration, en s'appuyant sur les clubs professionnalisés, et en allant chercher des espaces de pratiques sous-utilisés.

Pour les Ligues et Comités un constat :

- Le renouvellement des élus en juin dernier a révélé, par endroits, des difficultés à constituer des équipes complètes, à trouver des femmes pour s'impliquer, voire à identifier un président pour animer la structure. Certains comités sont aujourd'hui fragiles. Taille critique, ressources, périmètres d'activités, seront des sujets à travailler demain.

Pour tous, un autre constat :

- Le travail colossal que demande l'instruction du PSF. Les autres fédérations sont-elles si exigeantes avec leurs structures ? Mobilisent-elles autant de ressources, donc de moyens, pour un résultat somme toute semblable d'une année à l'autre ? Là aussi la réflexion sur le mode opératoire est à mener.

Dernier point concernant les clubs, la saison 2023-2024 a été marquée par un nombre trop important de décès sur les terrains. Et constat édifiant dans nos clubs : une trop grande proportion de joueurs évoluait sans assurance individuelle accident. Nous avons donc, à la fois, lancé une campagne de sensibilisation sur l'importance de l'assurance, mais aussi modifié notre application FBI. Cette information vous l'avez relayée. Merci. Aujourd'hui nous notons une augmentation de 20% du nombre d'assurés. Notons que plus de 800 clubs ont pris en charge l'option A pour leurs licenciés. Alerte toutefois quant au fait qu'aujourd'hui encore quasiment 100 000 joueurs évoluent sans assurance.

Notre Délégation juridique est de plus en plus mise à contribution. Passons sur l'énergie nécessaire à l'organisation de l'assemblée générale élective du 14 décembre

prochain, qui doit permettre de faire voter 3400 clubs, 7000 arbitres et 18 000 entraîneurs, avec la nécessaire écriture de nouveaux statuts, d'un nouveau règlement intérieur et d'un code électoral.

Satisfait de la mise en place pour les licenciés sanctionnés au titre du cumul de fautes techniques, de la possibilité de ne pas être suspendu, sous condition d'arbitrer deux rencontres. 62% des licenciés concernés ont choisi d'arbitrer.

Mais les dossiers de discipline sont encore trop nombreux, cette saison, hors fautes techniques, leur nombre a augmenté de 50%. Conséquence, la commission doit se réunir tous les 9 jours ! Et que dire des contrôles d'honorabilité qui ont induit l'ouverture, à eux seuls, de 25 dossiers.

Vous savez l'intérêt que je porte à équiper tous les acteurs du basket d'outils ayant vocation à leur simplifier les tâches du quotidien. Et cette saison, nombreuses ont été les nouveautés.

Les déclarations de staff se font désormais dans FBI, avec des modifications facilitées pour les clubs et un contrôle beaucoup plus efficace pour la FFBB.

E-Marque V2 est désormais complètement fiable et couvre la quasi-totalité des rencontres organisées en France. Demain l'extension pour le mini-basket sera opérationnelle et tous les produits seront regroupés sous le nom de E-Marque.

Application et site internet ont été complètement revus, avec une fiabilité désormais appréciée de tous.

Toutes les demandes de labels attribués par la FFBB sont maintenant complètement dématérialisées. Nous allons entamer la digitalisation des demandes de renouvellement, en visant une simplification des process.

Malgré tous ces records, tous ces chantiers menés cette saison, je vous ferai part d'un regret. Celui des Rendez-vous FFBB – Clubs. Autant les rendez-vous que nous avons avec vous, Ligues et Comités sont désormais installés dans vos agendas, et votre participation massive montre l'intérêt de ce canal d'information. Notre regret vient de la participation des clubs sur ces rendez-vous mensuels. Nous n'arrivons pas à mobiliser plus de trois cents clubs. Nous devrons collectivement analyser les raisons de ce faible nombre de participants et adapter notre produit.

Il y a un an j'évoquais avec vous mon envie de pouvoir être disponible, à temps plein, pour la mission de secrétaire général. Ayant très fortement réduit mon activité professionnelle, j'ai pu consacrer plus de temps à la mission et j'en suis ravi. Cela m'a permis, entre autres, de m'impliquer dans plus de projets, notamment autour des outils informatiques. Cela amènera sans doute les dirigeants futurs à se questionner sur ce modèle d'engagement associatif. En attendant il me convient de vous souhaiter une belle saison sportive, avec, pourquoi pas, de nouveaux records pour le basket français.

Jean-Pierre, depuis 12 ans, avant chaque assemblée générale je te soumets mon propos. Depuis 12 ans, la V2 JPS est toujours identique à la V1 TBE. Depuis 12 ans, jamais tu ne découvres, en séance, mon propos. Mais aujourd'hui, désolé, je vais faire une exception. Notre première collaboration a commencé par une surprise. Quand

Yvan et toi aviez osé me proposer de piloter la Ligue féminine. Merci pour ce défi qui m'a permis des rencontres, très riches, de présidents, de coachs, de joueuses. Notre deuxième collaboration a débuté par un mensonge. Quand mon prédecesseur a démissionné, que tu m'as appelé et m'as dit : « comme tu es déjà secrétaire général adjoint tu vas faire secrétaire général, mais tu verras il n'y a rien à faire ». Effectivement depuis douze ans je ne fais rien, tout le monde le sait ! Mais quel plaisir de travailler avec toi, même avec nos process communs qui peuvent dérouter, même sans quasiment jamais se parler au téléphone. Tu es un créateur, un concepteur, et tu m'as permis de développer, de mettre en production des idées que tu as eues, j'ai en tête les CTC avec leur représentation sous forme de patates, la charte des officiels avec le premier triangle des engagements, e-licence avec socle et extension. Merci pour cette confiance permanente, merci pour ce que tu m'as apporté et surtout ce que tu as apporté au basket français.

**Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Monsieur Jean-Pierre HUNCKLER, Trésorier Fédéral pour le rapport financier :**

Bonjour à tous et à toutes,

Je vais vous présenter mon quatorzième rapport financier qui sera pour moi le dernier. Je tiens à remercier notre président de la confiance qu'il m'a accordée pendant toute cette période mais également vous tous présents dans cette salle.

Mes remerciements vont également à René KIRSCH et à la commission des finances ainsi que toutes les personnes du service comptabilité sous la houlette de Pascal GOUDAIL, Alain CONTENSOUX et Aurélie BIHAIS avec qui j'ai travaillé en totale harmonie.

Nous allons découvrir les résultats de nos filiales.

Vous découvrez les comptes clôturés au 31/12/2023.

Vous constaterez que l'ensemble de nos filiales commerciales terminent l'exercice 2023 avec un résultat positif.

Le résultat consolidé ressort à 95 233 €.

C'était l'un des objectifs fixés et je tiens à remercier les 3 directrices (Cécile, Isabelle, et Nadine) ainsi que leurs collaborateurs pour cet excellent travail.

Compte de résultats France Basket Promotion 2023

- Produits : 1 028 263 €
- Charges : 1 008 768 €

Résultat : 19 495 € (prévisionnel 2024 : 55 294 €)

### Compte de résultats Comité d'Organisation 2023

- Produits : 4 133 431 €
- Charges : 4 076 585 €

Résultat : 56 846 € (prévisionnel 2024 : 1 561 800 €)

### Compte de résultats Play In 2023

- Produits : 1 915 361 €
- Charges : 1 894 383 €

Résultat : 20 978 € (prévisionnel 2024 : 23 541 €)

### Compte de résultats FFBB Invest 2023

- Produits : 0 €
- Charges : 2 086 €

Résultat : - 2 086 € (prévisionnel 2024 : 0 €)

Après nos filiales, nous allons aborder le bilan de notre fédération.

Pour votre information, après l'URSSAF, l'IG (Inspection Générale), l'AFA (Agence Française Anticorruption), il ne nous en manquait plus qu'un. Sachez que nous faisons actuellement l'objet d'un contrôle fiscal principalement axé sur la taxe d'habitation redevable par les associations loi 1901.

J'en profite pour vous alerter sur la possibilité que vous y soyez également soumis suivant les décisions de votre municipalité.

Merci de vous rapprocher de votre expert-comptable ou commissaire aux comptes.

### Résultat FFBB 2023-2024

- Total Produits : 44 185 K€ (prévisionnel : 41 187 K€)
- Total Charges : 44 162 K€ (prévisionnel : 41 187 K€)

Résultat : 23 K€

Les produits s'élèvent à 44 185 K€ pour un prévisionnel de 41 187 K€, soit 107,28 %. Les charges s'élèvent à 44 162 K€ pour 41 187 K€, soit 107,22 %.

Le delta entre les charges et les produits nous permet de dégager un résultat positif de 23 K€.

C'est une excellente nouvelle, comme annoncé l'an dernier l'augmentation tarifaire à laquelle s'ajoute l'augmentation du nombre de licenciés nous ont permis d'équilibrer nos comptes, ce qui n'était pas acquis en début de saison.

### Produits réalisés 2023/2024 :

44 185 K€ (prévisionnel : 41 187 K€)

### Affiliations, licences, compétitions :

Les produits cumulés « affiliations, licences et compétitions » sont supérieurs au prévisionnel d'1M€. C'est la conjugaison de l'augmentation tarifaire et du nombre de licenciés.

### Partenariat :

Le décalage entre le prévisionnel et le réalisé (+ 615 K€) réside essentiellement en deux points:

- La régularisation de la facture des droits TV 2019/2020, Altice n'ayant pas maintenu son appel au tribunal administratif.
- Les équipements sportifs (+ 354 K€), mais ce montant n'a pas d'impact sur le résultat car il est compensé dans les charges.

### LNB :

Conforme au prévisionnel

### Basketball magazine :

RAS.

### Subventions :

Elles sont en augmentation de + 4,69%, soit 220 K€ par rapport au prévisionnel. L'ANS a su répondre aux sollicitations complémentaires demandées et défendues par la DTN et notre président.

### Produits divers :

Plus 1,2 M€, qui s'expliquent majoritairement par la ligne des produits refacturés que nous retrouverons dans le pôle administration et finances dans les charges.

### Produits financiers :

Pas de commentaire particulier sur cette ligne.

### Charges réalisées 2023/2024 :

44 162 K€ (prévisionnel : 41 187 K€)

Concernant les charges, nous allons les analyser Pôle par Pôle.

#### Pôle Direction Politique et Générale :

1 491 K€ pour un prévisionnel de 1 515 K€

Le budget du pôle est maîtrisé.

#### Pôle Administration et Finances :

11 555 K€ pour un prévisionnel de 8 081 K€.

Le dépassement s'explique principalement par :

- 1,4 M€ de charges refacturées comme vu dans les produits.
- 810 K€ d'échanges marchandises et échanges media.
- 150 K€ d'assurance licences supplémentaires mais compensées par les produits.
- 260 K€ d'impact de provisions de charges de personnels, en effet nous avons dû faire un ajustement de provisions pour des départs en retraite, RTT, JNT.
- 100 K€ d'honoraires complémentaires suite à la cartographie des risques.

#### Pôle Haut Niveau :

16 821 K€ pour un budget de 16 673 K€ conforme au budget, plus 0,9%.

Jacky COMMERES reste dans son budget malgré quelques coûts supplémentaires pour préparer au mieux les Jeux Olympiques.

#### Pôle Formation et Emploi :

2 860 K€ pour un budget de 2 471 K€, soit 15,7% de dépassement.

L'écart de 389 K€ s'explique par :

- \* 168 K€ pour le pacte tous engagés mais qui sont compensés dans les produits.
- \* 221 K€ pour des opérations de job dating pour lesquelles nous avons également la compensation dans les produits.

Nous pouvons constater également une légère augmentation des charges de personnel en raison du développement de l'INFBB.

#### Pôle Marque :

3 027 K€ pour un budget de 3 314 K€, soit moins 8,6%.

Fonctionnement : conforme au budget.

Actions : légèrement en dessous du budget dont - 80 K€ sur évènement EDF.

#### Pôle Clubs & Territoires :

Malgré un faible dépassement des charges de fonctionnement lié à une réaffectation interne, le pôle termine à - 5 % avec un réalisé de 3 076 K€ pour un budget de 3 253 K€.

Nous avons également des actions prévues au budget qui ne se sont pas déroulées en totalité.

#### Pôle Pratiques Fédérales :

3 273 K€ pour 3 793 K€ soit -13,8%.

Cette baisse s'explique principalement par la diminution des charges de personnel liée au décalage entre les départs et les arrivées de salariés pour 126 K€.

Le réalisé « actions » est inférieur au prévisionnel d'environ 380 K€. En effet, des actions ont été décalées sur le prochain exercice (opération ballons, étoilisation des clubs).

#### Pôle Affaires Juridiques & Institutionnelles :

1 184 K€ réalisé (prévisionnel : 1 215 K€).

Le réalisé est conforme au budget, je n'ai pas de commentaire particulier.

#### Pôle 3x3 :

875 K€ réalisé (prévisionnel : 873 K€).

Le budget est tenu avec une activité soutenue tout au long de l'année.

## **BILAN 2023/2024**

#### Bilan Actif au 31 mai 2024

Total Bilan : 22 875 K€ (2022-23 : 21 423 K€)

Passons au bilan, celui-ci passe de 21 423 K€ à 22 875 K€ .

Concernant les actifs, deux points importants à signaler :

- Le premier porte sur l'augmentation des immobilisations incorporelles relative à la refonte du site internet de la fédération.
- Le second porte sur la trésorerie qui doit être analysée sur les postes clients et fournisseurs.

En effet la trésorerie passe de 4 273K€ à 340 K€ mais vous pouvez noter qu'au 31/05/2024, les créances clients s'élevaient à 13 460 K€ contre 9 862 K€ au 31/05/2023, soit un delta d'environ 3,6 M€.

Nous pouvons maintenant analyser le passif et surtout nous intéresser aux dettes fournisseurs.

#### Bilan Passif au 31 mai 2024

Total Bilan : 22 875 K€ (2022-23 : 21 423 K€)

Concernant le passif, nous pouvons constater que les dettes fournisseurs au 31/05/2024 sont en baisse par rapport au 31/05/2023 : 3 870 K€ contre 4 467 K€ l'année précédente, soit une baisse d'environ 600 K€ ce qui explique également la baisse de notre trésorerie.

Concernant nos fonds propres, ils s'élèvent à 8 551 K€ et passeront à 8 574 K€ après affectation du résultat en report à nouveau.

En conclusion notre fédération reste solide après avoir traversé la pandémie Covid et réussi les Jeux Olympiques.

Je vais laisser la parole à notre Commissaire aux Comptes, Madame Florence BALIN, qui, pour information, nous présente son rapport pour la dernière fois, ayant fait valoir ses droits à la retraite.

#### **Rapport du Commissaire aux Comptes, par Madame Florence BALIN :**

Mesdames et Messieurs,

Je vais vous présenter le rapport général du Commissaire aux Comptes et vous en donner une synthèse :

#### **1 - Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Fédération Française de Basketball relatifs à l'exercice clos le 31 mai 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Fédération à la fin de cet exercice.

## **2 - Fondement de l'opinion**

### ***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie «Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels» du présent rapport.

### ***Indépendance***

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er juin 2024 à la date d'émission de notre rapport.

## **3 - Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels.

### **- Titres de participation et avances financières**

Les titres de participation représentent un montant brut de 1 030 593 € et les avances non rémunérées accordées aux filiales et associations affiliées à la Fédération s'élèvent à 1 485 000 € à l'actif du bilan.

Les titres de participation sont enregistrés à leur coût historique et dépréciés éventuellement sur la base de leur valeur d'utilité selon les modalités décrites en page 16 de l'annexe.

Sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté à apprécier les données sur lesquelles se fondent les valeurs d'utilité et le caractère raisonnable des budgets prévisionnels et des prévisions de flux de trésorerie des filiales.

Toutefois, ces estimations reposent sur des hypothèses qui ont par nature un caractère incertain, la réalisation étant susceptible de différer parfois de manière significative des données prévisionnelles utilisées. En effet, il est difficile d'appréhender l'incidence des Jeux Olympiques de 2024 sur :

- a) Le développement de manifestations et tournois dans les salles de sport et la signature de contrats commerciaux de franchise par la filiale **PLAYIN**,
- b) les ventes de la filiale **FRANCE BASKET PROMOTION**.

- **Contrôle fiscal en cours**

L'annexe précise que la Fédération fait l'objet d'une vérification de comptabilité portant sur la période du 1<sup>er</sup> juin 2020 au 31 mai 2023.

Les conclusions de ce contrôle n'étant pas connues à ce jour, nous avons acté que les comptes ne sont donc pas impactés par ce contrôle.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

**4 – Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier du trésorier et du Bureau Fédéral et dans les autres documents adressés aux membres sur la situation financière et les comptes annuels.

En application de la loi, nous vous signalons que les informations relatives aux délais de paiement prévues à l'article D. 441-4 du code de commerce ne sont pas mentionnées dans le rapport de gestion du Bureau Fédéral. En conséquence, nous ne pouvons attester de leur sincérité et de leur concordance avec les comptes annuels.

**5 - Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Trésorier en date du 17 septembre 2024 et le Bureau Fédéral en date du 18 octobre 2024.

## **6 - Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association. Une description plus détaillée de nos responsabilités de commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels figure dans l'annexe du présent rapport et en fait partie intégrante.

Je vais maintenant vous présenter le rapport spécial sur les conventions réglementées dont nous avons été avisés.

### **CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE**

En application de l'article R.612-7, nous avons été avisés des conventions mentionnées à l'article L. 612-5 du code de commerce.

- Conventions intervenues au cours de l'exercice écoulé
  - Convention de trésorerie et de rétrocession de la billetterie

Pour la période du 1<sup>er</sup> janvier 2023 au 31 mai 2024, la Fédération Française de BasketBall et le Comité d'Organisation sont convenus des dispositions suivantes :

La FFBB consent au CO une avance financière qui n'est pas assortie d'intérêts dédiée aux dépenses courantes de fonctionnement du CO.

Pour l'année 2023, le CO s'engage, eu égard aux droits d'exploitation des manifestations organisées, et des droits à l'image collective des Équipes de France dont la FFBB est propriétaire, à verser 16 % du chiffre d'affaires de la billetterie des matchs des Équipes de France de l'année civile concernée. Cette rétrocession sera réalisée de façon que le CO ne devienne pas déficitaire à la suite de cette dernière.

Au titre de la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2023, la redevance sur la billetterie due à la FFBB représente 300 248 €.

Au titre de la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mai 2024, une redevance complémentaire de 35 220 € a été estimée dans les produits de la FFBB.

## **CONVENTIONS DEJA APPROUVEES PAR L'ORGANE DELIBERANT**

---

Nous avons été informés que l'exécution des conventions suivantes, déjà approuvées par l'organe délibérant au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

### **- Convention de trésorerie et avances en compte courant**

Une convention de trésorerie a été signée avec les filiales FFBB INVEST, PLAY IN et FBP.

A ce titre, à la date du 31 mai 2024, les avances financières non rémunérées accordées aux filiales et les avances vis-à-vis des associations liées sont les suivantes :

<b>En euros</b>	<b>Avance financière (actif)</b>	<b>Dette (passif)</b>
Sas FBP	100 000	
Sas FFBB INVEST	1 265 000	
Sas PLAYIN	120 000	
Association Centre Fédéral de Basketball (CFBB)		<b>75 431</b>
<b>Total</b>	<b>1 485 000</b>	<b>75 31</b>

### **- Conventions avec l'association Comité d'Organisation**

#### **a) Convention de collaboration et de mise à disposition de personnel avec l'association COMITÉ D'ORGANISATION**

Dans le cadre de la convention de collaboration signée le 30 septembre 2014, la FÉDÉRATION FRANÇAISE DE BASKETBALL met à disposition du COMITÉ D'ORGANISATION des moyens et services.

Au titre de l'exercice, la FÉDÉRATION FRANÇAISE DE BASKETBALL a facturé 414.644,65 € HT au titre de mise à disposition de personnel.

#### **b) Convention de sous location avec le COMITÉ D'ORGANISATION**

Selon la convention de sous location, le COMITÉ D'ORGANISATION met à la disposition de la FÉDÉRATION FRANÇAISE DE BASKETBALL une partie du 3<sup>e</sup> étage de l'immeuble sis 117 rue du château des rentiers à Paris (13<sup>e</sup> arrondissement). Au titre de l'exercice, le COMITÉ D'ORGANISATION vous a facturé la somme de 139 039 € HT, représentant le loyer hors charges locatives à facturer en sus.

### **- Conventions avec la société FRANCE BASKET PROMOTION (filiale détenue à 100 %)**

#### **a) Convention de mise à disposition de personnel avec la société FRANCE BASKET PROMOTION**

Dans le cadre de la convention de coopération signée, la FÉDÉRATION FRANÇAISE DE BASKETBALL met à disposition de sa filiale des moyens et services.

Au titre de l'exercice, la FÉDÉRATION FRANÇAISE DE BASKETBALL a facturé 225.089 € HT au titre de la mise à disposition de personnel.

- **Contrat de développement du Basket et contrat de soutien au 3x3 signés avec l'association CENTRE FEDERAL DE BASKETBALL (CFBB) : contribution financière pour la saison 2023/2024**

Sur proposition du comité directeur du 8 juillet 2022 et du budget prévisionnel 2022/2023 présenté lors de l'Assemblée Générale d'octobre 2022, la FÉDÉRATION FRANÇAISE DE BASKETBALL (FFBB) a signé avec le CFBB un contrat de développement le 15 octobre 2022 par lequel il confie au CFBB la réalisation des activités suivantes :

- La détection et la sélection de futurs espoirs du basket-ball français ;
- La gestion et l'animation de pôles espoirs destinés à accompagner de jeunes joueurs et joueuses de basket-ball vers l'élite ;
- Et plus généralement, la mise en œuvre du Projet de Performance Fédéral conçu par la FFBB.

Par ailleurs, dans le contrat de soutien au 3x3 signé le 15 octobre 2022, la FFBB confie au CFBB toutes les activités liées à la constitution et l'animation d'une équipe professionnelle masculine de basket-ball 3x3 et, le cas échéant, d'une équipe professionnelle féminine de basket-ball 3x3.

Pour la saison sportive 2023/2024 marquée par la préparation des Jeux Olympiques de Paris, la nouvelle convention de contribution financière signée le 10 octobre 2023 reprenant les deux contrats de développement et de soutien porte la contribution financière de la FFBB en faveur du CFBB à un montant maximal de 2 500 000 €. A ce titre, la FFBB a versé une contribution financière de 1 948 854 € au CFBB pour la période du 1<sup>er</sup> juin 2023 au 31 mai 2024.

- **Rémunération des dirigeants**

En application de l'article 20 des statuts de la Fédération Française de BasketBall et sur autorisation du Comité Directeur, il a été décidé de rémunérer le Président.

En outre, la Fédération Française de BasketBall bénéficie d'une convention de mise à disposition de M. Jean-Pierre SIUTAT par le Conseil Général des Hautes-Pyrénées. Au titre de ces deux contrats, le coût global de la présidence, y compris les charges sociales patronales, s'est élevé à 162 764 € pour l'année civile 2023.

Personnes concernées :

La FÉDÉRATION FRANÇAISE DE BASKETBALL est membre de l'association COMITÉ D'ORGANISATION et actionnaire et présidente de la Sas FRANCE BASKET PROMOTION.

Jean-Pierre HUNCKLER est Président du Conseil d'Administration des sociétés FFBB INVEST et PLAY IN. Il est Trésorier de la FÉDÉRATION FRANÇAISE DE BASKETBALL.

Michel RAT est Président de l'association CENTRE FÉDÉRAL DE BASKETBALL et Président d'honneur de la FÉDÉRATION FRANÇAISE DE BASKETBALL.

**Les conventions de la FFBB, soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale par le Président Jean-Pierre SIUTAT, sont adoptées à l'unanimité.**

**Le Rapport Financier, soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale, est adopté à l'unanimité.**

**AFFECTATION DU RÉSULTAT :**

Affectation du résultat : 23 490,16 €

Nous vous proposons d'affecter ce résultat en report à nouveau.

**L'Assemblée approuve à l'unanimité cette affectation.**

**Monsieur Jean-Pierre HUNCKLER reprend ensuite la parole :**

Après le bilan de la saison 2023/2024, nous allons passer au budget prévisionnel de la saison en cours 2024/2025.

**Les Produits**

43 331 K€ pour 41 187 K€      soit + 5,20 %

Les produits s'élèvent à 43 331 K€ pour 41 187 K€ la saison dernière, soit + 5,20%.

Concernant les produits nous pouvons constater :

- une augmentation des produits licences en s'appuyant sur le nombre de cette saison. Comme chaque année, une marge de 1,5% a été appliquée par prudence.
- le chapitre compétitions connaît également une légère augmentation suite à la modification du barème des officiels
- les partenariats gagnent 9,78% avec notamment la signature de nouveaux contrats et ce malgré l'arrêt surprise de GRDF avant la fin de son contrat.
- le protocole financier signé avec la Inb baisse d'environ 300 K€.
- le montant des produits de formation progresse de 180% grâce notamment à de nouvelles formations BPJEPS pour environ 1,6 M€.
- les produits divers connaissent une diminution importante par l'absence de reprise de fonds dédiés
  - La fin de la convention avec la ligue Aura pour l'équipe féminine La Plagne Aura.
  - Les produits pic sont également en baisse d'environ 200 K€.
  - L'absence de financement pour une tournée à l'étranger (l'an dernier, la tournée au Japon avait rapporté 200 K€).

**Les Charges**

43 331 K€ pour 41 187 K€, soit + 5,20 %

Les charges s'élèvent à 43 331 K€ pour 41 187 K€ la saison dernière, soit + 5,20%.

Concernant les Pôles, nous allons les regarder dans le détail.

#### Le Pôle Direction Politique et Générale

Le budget s'élève à 3 957 K€ en hausse de 161 %.

Cette augmentation correspond :

- aux frais de l'AG élective ;
- à la restructuration du Pôle avec des mouvements de salariés d'un Pôle à l'autre (administration et finances, RH, SI).
- au séminaire des dirigeants.
- à la billetterie des Jeux de Paris.

#### Le Pôle Administration et Finances

En augmentation de 4,60 % à 8 453 K€.

Il absorbe toutes les charges de fonctionnement (énergie, achats, honoraires...) et subit l'impact de l'inflation.

Les charges de personnel des filiales ont été transférées du Pôle Marque sur ce Pôle. Le montant des charges de personnel des filiales sont refacturées au centime près et donc apparaissent dans les produits.

#### Le Pôle Haut Niveau :

Il est en baisse d'environ 2 400 K€ soit -14,55 %.

Cette diminution résulte principalement de l'arrêt des 2 équipes pro « La Plagne Aura » pour les filles et « 3x3 Paris » pour les garçons.

Le suivi de la performance progresse de 173 K€ avec la prise en charge des logiciels Proballers et Kinexon.

Le budget de la LFB est légèrement en augmentation mais celui-ci est compensé par l'arrivée du namer La Boulangère (notre Ligue Féminine s'appelant maintenant « La Boulangère Wonderligue » pour 3 ans).

#### Pôle Formation et Emploi :

Ce Pôle connaît une évolution significative et atteint 4 824 K€.

Cette augmentation est liée pour une très grande partie au développement de l'INFBB avec les charges de personnel (+27 %), le CFA (+305 %).

Bien sûr, ces charges sont compensées par les produits de l'INFBB en forte progression également.

Les coûts de l'opération « du stade vers l'emploi » sont en adéquation avec les produits évoqués précédemment.

#### Pôle Marque :

En baisse à 2 711 K€.

Cette baisse est due au transfert des charges de personnel des filiales (CO et FBP) au Pôle Administration et Finances.

Un effort a également été fait sur les actions qui seront revues à mi-exercice.

#### Pôle Clubs et Territoires :

Il connaît une baisse à 2 750 K€.

Cette baisse correspond essentiellement à la fin du plan Infra pour 400 K€. Sinon ce Pôle est dans la stabilité.

L'aide au soutien de la politique fédérale connaît une évolution de 100 K€ liée à l'augmentation des produits licences des ultra-marins que nous ne facturons pas et que nous passons en aides.

Pôle Pratiques Fédérales :

En hausse de 5,52 %, 4 003 K€.

Cette hausse est due à une légère augmentation des charges de personnel, dont la création d'un poste de chargé de mission pratiques non compétitives.

Les charges de désignations championnat de France, en hausse de 7,82 % résultent de l'augmentation des indemnités d'arbitres débattues lors du BF de Cognac et validées dans les dispositions financières par le CD.

Pour le reste, très peu d'évolutions, les camps sont quasi stables et de plus, nous avons les produits en contrepartie.

Pôle Affaires Juridiques et Institutionnelles :

Le Pôle atteint un budget de 1 310 K€.

Le poste rémunération augmente suite à la pérennisation d'un contrat d'apprentissage et autres réévaluations.

Concernant les commissions, la création de la commission homologation et accord sectoriel a engendré un budget supplémentaire.

Pôle 3x3 :

Le Pôle atteint 1 078 K€.

Cette augmentation de 203 K€ est due :

- Aux indemnités des réfs et marqueurs.
- Les fees FIBA pour les tournois Challengers organisés sur le territoire.
- La progression du nombre d'Opens Plus ainsi que la création de la journée nationale 3x3.

**Le budget prévisionnel pour la saison 2024-2025, soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale, est adopté à l'unanimité.**

**Monsieur Jean-Pierre SIUTAT donne ensuite la parole à Monsieur Alain CONTENSOUX, Directeur Général / Directeur Technique National**

Mesdames et Messieurs bonjour,

Quel plaisir de vous retrouver ici à Paris car vraiment... Paris est Magique !!! clin d'œil à Jean-Pierre HUNCKLER d'un supporter parisien...

Cette assemblée est particulièrement chargée d'émotion. Raison pour laquelle j'ai choisi de n'évoquer que quelques aspects de notre activité annuelle.

D'une part, les résultats exceptionnels du basket français dont tout le monde, ici présent, peut être fier d'y avoir participé de près ou de loin... de la fierté des 4 médailles d'or et de la médaille d'argent lors des 6 championnats d'Europe Jeunes, des 3 joueurs dans les 10 premiers de la draft dont le 1<sup>er</sup> et le second... et bien évidemment des 3 magnifiques médailles d'argent de ces exceptionnels Jeux Olympiques dont presque toutes les histoires, petites ou grandes, ont déjà été racontées. Je vais quand même essayer de vous expliquer à quel point ces résultats sont un travail d'équipe

remarquable qui part de nos clubs pour atteindre des finales Olympiques ou de compétitions internationales...

J'en profite tout de suite pour vous dire à quel point notre maillage territorial constitué de la détection dans les Comités Départementaux, la formation des 11, 12 ans puis nos Pôles Espoirs qui alimentent le Pôle France et les centres de formation des Clubs professionnels est la pierre angulaire qui permet ces résultats. Nous devrons renforcer notre dispositif dans le cadre du prochain projet de performance fédéral pour maintenir le très haut niveau de performance de toutes nos équipes de France mais nous partons d'une base solide, très solide.

Je vais quand même revenir d'abord sur ces Jeux Olympiques, ici à Paris, et certes un peu à Lille quand même... qui auront été une réussite bien au-delà des simples résultats. Nos amis du marketing s'en frottent déjà les mains ! N'est-ce pas Raymond BAURIAUD ? Il y en a des choses à vendre auprès des presque 9 millions de téléspectateurs de la finale de nos 4 mousquetaires du 3X3 qui ont fait vibrer la France du sport et presque réussi à faire oublier la très grande déception de notre équipe féminine pourtant préparée de la meilleure des manières.

Ce qui me permet de vous dire, au passage, que tous les paramètres de la performance avaient été pris en compte pour cette équipe aussi... mais pas la météo capricieuse qui nous aura joué des tours. Mais l'histoire est trop longue.

Je dois vous dire à quel point la Maison de la Performance pilotée par l'ANS et les salons de la FIA, camp de base de nos équipes de France 3X3 ont été des lieux de préparation ultime et essentiels à la performance. Les moindres détails de l'organisation de ces espaces réservés aux équipes de France à proximité du Village Olympique et de la place de la Concorde ont été parfaitement réglés par Max BRESOLIN. Merci à la FIA et à l'ANS de ces opportunités exceptionnelles. J'espère que, malgré les restrictions budgétaires évoquées dans le cadre de la loi de finance 2025 et le contexte budgétaire que connaît le pays, ces évolutions essentielles seront reproduites à Los Angeles...

Il y a donc d'abord cette médaille d'argent des garçons Place de la Concorde qui ont, au passage, éparpillé façon confettis les Champions du Monde Serbes puis les Champions Olympiques Lettons avant d'échouer à 3,3 secondes de la fin de possession des bataves à 1 point d'une médaille d'or qui eut été historique pour le basket français...

Cette médaille, peu de gens comptaient dessus mais nous étions quelques-uns à y croire, n'est-ce pas Karim ? que dès lors que nous arriverions à nous qualifier, nous pourrions aller chercher une très belle médaille.

La création de la Team Paris a été évidemment essentielle dans notre stratégie. Pour le coup il est trop long de revenir sur la constitution de cette équipe qui a vu ses joueurs passer en deux ans du tréfond des classements FIBA 3X3 pour être, désormais dans les tous meilleurs joueurs mondiaux et gagner des Masters !!! C'est grâce à l'expérience acquise au fil des Challengers et des Masters, notamment ceux organisés en France, que nous avons construit, d'abord la qualification au TQO de Débrecen puis cette belle médaille d'argent. Bravo aux ligues et organisateurs qui nous ont aidés.

Bravo aux tournois de Marseille, Clermont, Orléans et Bordeaux qui nous ont tant apporté en nous permettant de participer en France à des tournois de très haut niveau. Bravo Jacky, Karim et Yann d'avoir poussé la réflexion au plus loin pour être une des meilleures nations mondiales du 3X3, hommes et femmes confondus. Tellement d'histoires à raconter autour de ces histoires d'une richesse humaine rare...C'était un énorme défi que de professionnaliser le 3x3 en si peu de temps et d'atteindre cette médaille.

Et puis il y a cette magnifique médaille d'argent, devant plus de 10 millions de téléspectateurs, des garçons du basket contre les Avengers américains qui nous ont terrassé en fin de rencontre... là encore, vous savez déjà tout ou presque si ce n'est le travail exceptionnel de préparation coordonné par Jacky, ce gersois fier porteur d'une flamme qui l'anime toujours, JO après JO, pour délivrer les meilleures conditions à ses staffs, ses équipes de France qu'il coordonne avec l'expertise de ses plus de 350 matchs internationaux au bord des terrains à coacher ou assister. Ce travail de l'ombre, en compagnie de Boris DIAW et Fred SARRE, a permis à Vincent COLLET, toujours aussi investi, de transformer une équipe vacillante au 1<sup>er</sup> tour pour être solidaire dès le quart de finale de toutes les peurs... il a fallu s'adapter... Mais là encore l'histoire est bien trop longue... Bravo à Vincent et son staff qui y ont cru jusqu'au bout. J'en profite bien sûr pour remercier Vincent pour l'exceptionnelle qualité de son travail, de ses échanges et surtout de sa très grande capacité à transmettre. Le mot compagnonnage revêt tout son sens le concernant. Raison pour laquelle ses nouvelles missions à nos côtés constitueront une plus-value essentielle pour nos jeunes coachs et tous ceux qui sauront en profiter.

Enfin, la médaille d'argent de nos joueuses emmenées par un Jean-Aimé TOUPANE qui avait annoncé, dès 2021, comment il fallait jouer pour battre cette forteresse américaine qui n'avait pas perdu un match depuis... trop longtemps... Il l'a préparée son équipe, pendant trois ans, avec des choix forts. Un axe déterminé nécessitant un investissement déterminant. Et toujours avec la bienveillante préparation de notre Jacques COMMERES, accompagné de Céline DUMERC, si proche de cette très belle équipe de France et de son coach. Là encore, tout a été dit et près de 6,5 millions de téléspectateurs en plus des chanceux de Bercy ont assisté à cette magnifique mais déchirante défaite... d'1 point... Ce point que nous devons absolument chercher à marquer lors des prochains JO pour enfin, atteindre notre graal ...

Nos 4 équipes de France ont montré une image remarquable pendant toute la phase finale de ces JO et que cela fut fait devant plus d'1 millions de spectateurs et près de 25 millions de téléspectateurs en pic d'audience pour ne retenir que les audiences des finales...

Un petit mot pour souligner l'organisation absolument parfaite de la part du Comité d'organisation des JOP, de ses bénévoles, de l'ANS et enfin des forces de l'ordre qui ont contribué par leur présence bienveillante et toujours enjouée à rendre ces jeux festifs et à réconcilier la population bien au-delà du sport. Renforçant un peu plus encore ce rôle social essentiel que tout le monde ne reconnaît pas toujours suffisamment au sport...

Je n'oublie pas les 10 000 billets gérés avec rigueur et succès pendant les JOP par Ana, Lisa, Max et Pascal qui ont participé à la bonne répartition de ces billets pour 28

catégories de bénéficiaires. Répartition systématiquement validée par les Jean-Pierre lors de réunions hebdomadaires devenues quotidiennes l'espace des JO.

Et pendant ce temps-là, je vous le disais, nos équipes de jeunes démontraient, un peu plus encore, que nous sommes une des meilleures nations en matière de formation. 4 médailles d'or et une médaille d'argent lors de 6 championnats d'Europe. Historique !!! une image, là encore, très positive dans un respect de nos valeurs humaines et un souci d'intégrité physique et mental fort que nous portons dans la performance aussi. Mais j'y reviendrai plus tard.

Nous sommes même performants en Esport suivi par le sémillant Sébastien DIOT puisque nous sommes vice-champions du Monde en titre (derrière les américains) et que des JO Esport se profilent. Ce qui nous conduira sans doute à nous positionner rapidement sur cette nouvelle discipline Olympique.

Tellement de choses à dire mais, pour résumer je voudrais juste insister sur le fait que nous sommes la seule nation, avec les USA, à avoir eu 4 équipes présentes aux JOP, que nous sommes les seuls à avoir rejoint 3 finales Olympiques lors de ces JO et que tout cela n'a pas été réalisé au détriment de notre investissement collectif que sont la détection, puis la formation des jeunes joueuses et joueurs dans nos Pôles Espoirs. Ce qui nous permet d'être confiants en l'avenir... C'est tellement important de rappeler que nous préparons tous les prochaines olympiades et déjà Brisbane 2032.

Lorsque nous travaillons tous ensemble, nous sommes forts... très forts et j'y associe les coachs professionnels qui s'investissent de plus en plus à nos côtés dans les différentes équipes de France.

Merci aux deux Jean-Pierre qui nous ont toujours soutenus dans nos stratégies, qui pourtant pouvaient paraître un peu... surprenantes parfois mais visaient toutes l'excellence.

En résumé, le DTN est vraiment fier de ses collaborateurs, des investissements réalisés avec une pensée particulière pour Pascal GOUDAIL, avec ses troupes du Comité d'organisation et plusieurs services de la fédération, qui a réussi en quelques semaines à créer un circuit professionnel 3X3 au cœur de l'hiver, hébergé par deux de nos Hoops Factory. Cette Ligue professionnelle a même été jugée par ces messieurs de la FIBA comme la meilleure au Monde. C'est vous dire ...

Nous avons acquis une crédibilité indéniable grâce à nos résultats et notamment ces trois médailles Olympiques mais également par le chemin emprunté pour y arriver... que certains nous envient et souhaitent copier. Nous devrons donc progresser encore...

D'ailleurs, depuis ces JO, beaucoup de gens nous sollicitent, notamment des cadres d'Etat d'autres fédérations, pour venir travailler à la FFBB. Sans doute que nous connaitrons encore des départs, avec un turnover qui reste inférieur à celui constaté par l'INSEE de 15% tandis que nous sommes à 10,4% et très inférieur à celui constaté par nombre de fédérations depuis les JO qui avoisine les 20% chez certains... Nous devrons bien évidemment être attentifs à ce phénomène. N'est-ce pas Océane LAUNAY, notre Directrice des ressources humaines ?

L'héritage de ces JO se mesurera dans notre capacité à absorber les conséquences si positives de ces JOP. Le DTN en sera aidé par le DG... Car il sera très important dans les prochaines semaines de porter des projets qui viseront à accueillir les nombreux jeunes qui viennent déjà dans les clubs pour pratiquer le basket 5X5 et 3X3. A nous de trouver les solutions, à pas cher, pour investir des espaces assez peu utilisés par nos structures, je veux parler des Playgrounds (pas si simple n'est-ce pas Matthieu) et des terrains des lycées et collèges. Pour ceux-là nous aurons le soutien des Ministères concernés et de notre nouveau ministre qui souhaite piloter en interministérielle cette ouverture d'espaces vers les clubs fédéraux. Le récent séminaire qui a réuni plus de 230 CT et CTS à Vichy, piloté de main de maître par Pierre-Olivier CROIZAT a démontré que les cadres du basketball sont prêts à relever ce défi... Ils se sont en tout cas investis et ont fait beaucoup de propositions très intéressantes sur lesquels nous devrons travailler.

J'en profite pour souligner le coup de pouce de nos amis de l'Education Nationale qui, en faisant rentrer le 3X3 dans les disciplines des Enseignements des Activités Physiques et sportives nous donnent l'opportunité de booster notre pratique à l'image du badminton dans les années 80-90. Ainsi, le 5 décembre prochain, les terrains de 3X3 de l'Insep, construits pour les JO, abriteront une journée de formation et de sensibilisation d'une centaine de représentants des professeurs d'EPS qui viendront se familiariser avec la pratique du 3X3. Profitons-en !!!

Cela me permet d'enchaîner sur une autre mission qui doit être portée autant par un DTN que par un DG. Il s'agit de l'attente légitime de tous les acteurs autour de l'intégrité. Qu'elle soit physique, mentale ou bien évidemment sexuelle.

Pendant cette saison 2023/2024, une commission d'enquête parlementaire s'est saisie de l'identification des défaillances de fonctionnement au sein des fédérations françaises de sport, du mouvement sportif et des organismes de gouvernance du monde sportif en tant qu'elles ont délégation de service public. Comme beaucoup d'autres fédérations et d'organismes publics, nous avons été auditionnés, Jean-Pierre et moi accompagnés de la toujours très efficace Amélie MOINE en soutien. Ce ne fut pas un des moments les plus agréables de ma carrière mais nous avons fait face aux diverses interrogations, toujours avec la volonté de démontrer que nous avions pris la mesure de sujets tels que la lutte contre les violences sexuelles et sexistes.

Cette démarche parlementaire, sans doute guidée par de très bonnes intentions et alimentée parfois par des gens aux très mauvaises intentions, est plus que nécessaire pour démontrer que nous sommes en capacité, ou pas, d'accueillir des enfants sans que les parents s'interrogent sur les éventuels risques qu'ils prennent. Nous devons également être capables collectivement de participer à la lutte contre toutes formes d'addictions (notamment alcool, drogue, paris, etc.). C'est un enjeu majeur. A tous les niveaux. Dans le domaine de la performance, un rappel systématique est fait par Jacky avant les campagnes internationales aux cadres en responsabilité des équipes de France jeunes. Pour les équipes Olympiques, Amélie, et Claire SAMONATI, sont intervenues devant tous les collectifs pour les sensibiliser à ces addictions, au dopage, aux règles essentielles de la charte Olympique. Je les en remercie.

Je conclue en remerciant les membres du CC avec lesquels il est toujours très agréable d'échanger, notre Secrétaire Général, Thierry, qui nous remet parfois sur les rails et notre Trésorier Général, JP HUNCKLER qui sait tellement ce qu'investissement signifie. Bien évidemment notre Président, Jean-Pierre SIUTAT qui a tant fait pour

cette fédération et avec qui j'ai eu le plaisir de travailler de manière très proche ces 7 dernières années en tant que DTN/DG. Enfin, mes camarades du CODIR qui m'accompagnent et me soutiennent ce qui me conduit, une fois encore, à citer un grand homme, en l'occurrence Nelson Mandela qui a atteint tellement d'objectifs après avoir vécu tant de souffrances : « Aucun de nous, en agissant seul, ne peut atteindre le succès ».

Merci pour votre écoute.

**Monsieur Jean-Pierre SIUTAT fait ensuite un Zoom sur sa mandature 2010-2024 à la présidence de la Fédération Française de BasketBall :**

Chers amis,

J'ai souhaité ce temps un peu spécial pour revenir sur quelques étapes de ces 14 dernières années que nous avons traversées ensemble.

Le « nous » et le « ensemble » sont importants ; depuis le 13 novembre 2010, je me suis attaché à travailler en équipe.

Je lirai quelques citations sur cette nécessité de travailler en équipe ; j'espère qu'elles vous interpellent.

Une 1<sup>ère</sup> :

*« Se réunir est un début, rester ensemble est un progrès, travailler ensemble est la réussite. » - Henry Ford*

14 années et 14 points marquants que j'ai choisi de développer.

### **Le premier : l'héritage de 2010**

2010 ; l'année où Yvan MAININI, paix à son âme, démissionne de la fédération suite à son élection à la présidence de la FIBA.

Les 18 saisons d'Yvan, élu en 1992, ont irrémédiablement permis au basket français de progresser. La création du Centre Fédéral à l'Insep en est le parfait exemple ; cette usine à champions révélera Tony PARKER, Boris DIAW, Céline DUMERC pour ne parler que d'eux. Les choix de l'époque ont lancé la France vers ses premiers titres et podiums ; nos équipes de France de jeunes n'étaient plus moquées.

Yvan a amené une vision, un projet de développement territorial, une structuration des services, l'accueil de compétitions majeures, comme l'Euro 99, la montée en puissance financière de la fédération. C'était également le début de l'Euroleague que la FIBA n'a pas su contrôler et les premiers départs de joueurs et joueuses majeurs vers des championnats étrangers (NBA ou arrêt Bosman obligent).

J'ai rejoint l'équipe fédérale en 1996 (il y a 28 ans !). Une grande fierté d'avoir accompagné Yvan pendant 14 années sur des sujets passionnants. Nous avions créé la

Ligue Féminine de Basket. Les débats en Bureau ou Comité étaient parfois chauds ; j'en garde un sacré souvenir.

L'occasion de saluer Marie-France, présente, et puis tous les anciennes et anciens qui ont connu cette époque ; beaucoup sont présents ici, je vous salue ; d'autres nous manquent : je pense à Pierre COLLOMB qui incarnait si bien le droit vivant ; l'occasion de saluer Martine son épouse et sa fille Cécile.

Nous sommes le 13 novembre 2010 ; je suis élu à la présidence, autour d'une équipe en place depuis décembre 2008 ; il fallait faire nos preuves après les 18 années d'YM.

**Je souhaite vous parler de notre fédération ; ce sera mon deuxième point marquant.**

Notre fédération est avant tout une association, mais pas n'importe laquelle ; une délégation ministérielle, un agrément, une gouvernance composée d'élus bénévoles, un réseau de structures territoriales délégataires, une ligue professionnelle délégataire en charge du secteur professionnel masculin, une direction technique nationale, des services, un environnement national, un environnement international.

Il fallait mobiliser cet écosystème autour d'une nouvelle vision de progrès du basket français pour au moins une décennie.

Je dis souvent : la vision, c'est le pourquoi ; la stratégie c'est le comment.

Très vite, nous nous sommes mis d'accord sur une vision de performance et de développement territorial, telle que nous la connaissons encore aujourd'hui.

Il fallait donner de la cohérence dans le fonctionnement des élus entre eux, des élus et des opérationnels, du siège avec les territoires, les ligues, les comités, les clubs. Tout est si fragile !

Une 2<sup>ème</sup> citation :

*« Pour qu'un château de cartes s'écroule, il suffit d'en retirer une seule. » - Dominique Muller*

Création d'un Comité de Concertation ; fusion des services autour d'un DTN/DG ; création de délégations politiques et opérationnelles, pilotées par un tandem Vice-Président-Directeur de Pôle ; répartition des compétences (le qui fait quoi) entre la fédération, ligues régionales et comités départementaux ; les grands principes de pilotage et respect de la politique fédérale : l'uniformisation et le respect de la décision fédérale, la concertation pour un alignement territorial, enfin la liberté d'entreprendre pour tenir compte des spécificités d'un territoire.

2016, nous avons respecté la loi NoTre, nous imposant prioritairement une fusion des ligues.

La proximité avec les clubs faisait notre richesse ; nous l'avons en partie perdue ainsi que beaucoup de nos dirigeants bénévoles.

La fédération a largement accompagné la structuration des ligues régionales qui ont aujourd'hui une grande capacité d'action. Nous sommes convaincus qu'elle devra demain s'occuper des comités départementaux.

Nos structures se sont professionnalisées ; pas simple pour autant d'intégrer les nouveaux fonctionnements (dont le télétravail) et gagner en efficience.

*« Une équipe n'est pas un groupe de personnes qui travaillent ensemble. Une équipe est un groupe de personnes qui se font confiance. » - Simon Sinek*

Ce sera ma 3<sup>ème</sup> citation.

### **Je vous parle du Club 3.0 et de tout ce qui en découle ; ce sera mon troisième fait marquant**

Je vous ai tellement bassinés avec le triangle, seule figure géométrique non déformable ; un signe de force !

Au lendemain de la décision du CIO d'intégrer le basket 3x3 aux Jeux de Tokyo (juin 2017) puis de l'attribution des Jeux 2024 à Paris (septembre 2017), nous nous sommes lancés dans une grande réflexion autour de nos activités.

Évolutions sociétales, ubérisation du sport, baisse des financements publics, etc., autant d'éléments de contexte en faveur d'une évolution importante de nos offres de pratiques et des clubs qui sont, ne l'oublions pas, nos membres affiliés.

Une première étape (2012) avait vu la création des projets de coopération entre les clubs puis la répartition de nos licenciés en 4 familles (joueur, dirigeant, officiel, technicien).

Une deuxième étape a tourné autour des 3 catégories d'offres de pratiques compétitives (le basket 5x5 et le basket 3x3) et non compétitives (le Vivre Ensemble), que nous avons proposées aux Clubs 3.0.

Ce triangle a fait le tour de France même le tour du monde. Il symbolise bien ce qu'un club en pleine mutation peut imaginer pour son développement et sa coopération avec d'autres clubs.

Il y a tellement de choses à inventer autour du club, de l'interclub, de la compétition, du loisir, de cibles nouvelles telles que l'entreprise ou l'université.

Nous avons réussi à faire exister des notions de coopération, de non compétition, de sortir du tout 5x5 ou du tout gymnase ; à vous d'inventer l'activité de demain.

Une 4<sup>ème</sup> citation :

*« La logique vous conduira d'un point A à un point B. L'imagination et l'audace vous conduiront où vous le désirez. » - Albert Einstein*

### **Parlons du Joueur d'Intérêt Général ; ce sera mon quatrième fait marquant**

Peu, même très peu y ont cru ou y croient encore.

Nos clubs cherchent des ressources humaines pour développer leurs activités ; les clubs de championnat de France rémunèrent certains joueurs et joueuses, une minorité de manière peu orthodoxe ; autant les déclarer et leur donner une activité qui a du sens, en sus de leur rôle de joueur ou joueuse.

Les collectivités territoriales apprécient la démarche, surtout quand elles ont de plus en plus de difficultés à justifier un soutien pour financer certains mercenaires.

Les sports collectifs réunis, pourraient offrir une employabilité à plusieurs milliers de jeunes dont la plupart sont issus de nos filières vers le haut-niveau. A méditer...

### **Nous avons réussi, non sans mal, à ce que le basket sorte des gymnases ; ce sera mon cinquième fait marquant**

2018, il fallait trouver des solutions simples et rapides pour accueillir le basket 3x3.

Un gymnase coûte au bas mot 5 millions €, un demi-terrain extérieur 50 000 €, soit 100 fois moins.

Nous avons créé un plan infra pour soutenir financièrement les collectivités territoriales dans leur premières réalisations. Notre contribution était certes modeste mais elle a permis de lancer les premiers playgrounds.

Aujourd'hui, je vous l'ai dit, ce sont plus de 600 terrains extérieurs mis à disposition du basket français ; certains sont des œuvres d'art ; la collaboration avec la Ville de Paris, l'Agence Nationale du Sport et la Caisse d'Épargne a permis la création d'une cinquantaine de playgrounds tous aussi fréquentés. Merci à vous ! Nous rêvons aujourd'hui d'un développement identique dans chaque métropole française ; certainement le plus bel héritage de notre médaille d'argent de basket 3x3.

Ce développement hors des gymnases doit maintenant s'organiser, pour permettre à nos clubs de se développer, pour accueillir tous ces jeunes qui sont refusés chaque saison et par dizaine de milliers.

Ce sera un des challenges de la nouvelle équipe ; il devra mobiliser chaque dirigeant du basket français.

*« La pierre n'a point d'espoir d'être autre chose qu'une pierre. Mais, de collaborer, elle s'assemble et devient temple. » - Antoine de Saint-Exupéry*

## **Parlons des filiales ; ce sera mon sixième fait marquant**

Une des conclusions de nos réflexions de 2018 a été de résolument rentrer dans le champ concurrentiel en développant une branche entrepreneuriale à notre fédération.

Nous l'avons lancée un peu plus tôt en créant une structure ad hoc pour gérer l'organisation de l'Eurobasket 2015 et depuis toutes les organisations fédérales.

Nous l'avons fait en transformant l'ancienne association qui gérait la boutique fédérale en une structure commerciale (France Basket Promotion) dotée de ressources et de moyens pour assurer le développement de FFBB Store.

En décembre 2020, nous avons repris l'activité des Hoops Factory sur décision du tribunal de commerce de Bobigny.

Pas simple en pleine pandémie COVID ; aujourd'hui l'activité est viable et les plateformes commencent à gagner de l'argent ; de bonne augure pour l'avenir de cette activité qui doit trouver droit de cité dans la plupart des métropoles françaises, voire au-delà de nos frontières. Cet outil se révèle très pertinent pour l'accueil d'événements sportifs, d'animations dédiées aux entreprises, de séances tournées vers la performance, et tout simplement pour le soutien aux clubs qui le nécessitent.

Notre Musée est géré par un fonds de dotation fédéral.

J'ai parlé de l'initiative du basket, d'avoir créé la fondation HAVOBA, et son programme ambitieux de développement du sport dans certains pays d'Afrique, financé par l'AFD.

Demain, notre institut national de formation deviendra une filiale dans la perspective d'optimiser ses ressources et ses partenariats.

Toutes ces initiatives ont un objectif : remonter des bénéfices au budget fédéral pour mieux servir le développement de notre sport.

Certaines ligues suivront très vite la même démarche.

## **Parlons de nos événements ; ce sera mon septième fait marquant**

Je me souviens d'un de mes premiers discours où nous nous engagions dans une stratégie événementielle pour produire nos équipes nationales en France, pour permettre le rayonnement de notre sport et de nos partenaires, pour inciter de plus en plus de jeunes à prendre une licence dans nos clubs.

Outre les événements annuels, dont le niveau d'organisation devient un standard, nous avons accueilli :

- Un championnat d'Europe U16 féminin, à Bourges, l'occasion de faire une médaille d'or ;
- Deux Eurobasket Féminin, 2013 (Trélazé, Vendespace et Orchies) puis 2021 (Strasbourg), l'occasion de faire deux médailles d'argent ;

- Deux Tournois Qualificatifs Olympiques Féminin, 2016 (Nantes), puis 2020 (Bourges), l'occasion de se qualifier pour les Jeux de Rio et Tokyo ;
- Un Eurobasket, 2015 (Montpellier et le stade Pierre Mauroy à Lille), l'occasion de faire une médaille de bronze et de battre le record du nombre de spectateurs pour un Euro (730 000) ; quel beau souvenir !
- Des dizaines de matches amicaux, de fenêtres de qualification, des équipes de France chaque fois portées par un public magnifique ;
- Plus récemment, des tournois internationaux de basket 3x3, dont un Master (le Roland Garros du 3x3) que nous souhaitons installer dans la durée à Marseille ; et comment ne pas citer l'EuroCup 3x3 2021, sur le site magique du Trocadero.

Il est dommage que l'accueil d'une Coupe du Monde, masculine ou féminine voire jeune, et maintenant d'un Championnat d'Europe, nous est impossible compte tenu d'un cahier des charges international incompatible avec la réalité financière de notre nation.

Il est néanmoins vital de maintenir cette stratégie événementielle ; Paris 2024 nous a montré la capacité du sport à mobiliser un large public.

*« Jamais on n'a vu marcher ensemble la gloire et le repos. » - Sébastien-Roch Nicolas de Chamfort*

J'aime beaucoup cette citation.

### **La formation sera mon huitième fait marquant**

Nos 4 familles de licenciés méritaient une vraie politique de formation.

Le cadre général de formation des jeunes joueurs et joueuses est défini au sein du Plan de Performance Fédéral ; j'en parlerai un peu plus tard.

Former nos dirigeants, officiels, techniciens nécessitait de franchir un cap ; exit la commission fédérale de formation, exit la CFAMC, création d'une délégation Formation puis Emploi, création des Commissions Fédérales des Dirigeants, des Officiels, des Techniciens, création du Haut Niveau des Officiels et plus récemment du Haut Niveau des Techniciens, création de l'Institut National de Formation, puis depuis 2018, des Instituts Régionaux, création des contenus, des rendez-vous périodiques, des plateformes de communication et de e-learning, etc.

Former les acteurs du basket français est un objectif prioritaire ; c'est un vrai challenge pour nous tous et le réseau des instituts de formation va nous aider à le réussir.

*« La réussite appartient à tout le monde. C'est au travail d'équipe qu'en revient le mérite. » - Franck Picard*

### **Je souhaite vous parler du 3<sup>ème</sup> pilier ; ce sera mon neuvième fait marquant**

C'est quoi ce 3<sup>ème</sup> pilier ?

Je résume souvent la raison d'être de notre fédération autour de deux piliers : la performance (durable et immédiate) et le développement de nos activités et de nos structures.

Cet écosystème créé autour de nos activités sportives n'échappe pas aux déviances de toute communauté ; incivilités, racisme, violences, conflits d'intérêts, etc. ; plusieurs lois (2016 Sapin 2, 2021 Engagement citoyen) nous imposent une stratégie nationale ; il nous appartient de prendre des engagements afin de rendre notre écosystème le plus propre possible, c'est tout le sens du 3<sup>ème</sup> pilier.

Nous ne parlons plus de basket mais d'engagement ; meilleures sensibilisations, meilleures procédures, meilleurs contrôles, meilleures sanctions.

Un sacré chantier que nous avons d'ores et déjà engagé et qui doit rester prioritaire pour les années à venir.

Pierre de Coubertin disait :

*« Chaque difficulté rencontrée doit être l'occasion d'un nouveau progrès. »*

**Une difficulté, nous en avons rencontré une grosse : la pandémie COVID ; ce sera mon dixième fait marquant**

Nous sommes au mois de mars 2020.

Réunion exceptionnelle du Bureau Fédéral, en visio (une technologie peu répandue à l'époque).

Après une longue journée de débats, il est décidé de stopper toutes les compétitions et toutes les activités qui font la vie de notre sport. Les collègues feront pareils.

Débute une longue période délicate (des personnes meurent), de doute sur l'avenir.

L'été 2020 arrive ; les fédérations sont mobilisées pour assurer des activités sportives en extérieur. Nous nous engageons.

La saison 2020-21 débute mais ne se termine pas ; il nous a fallu conclure sur le plan sportif, ce qui nous a valu plus d'une centaine de recours que nous avions gagnés.

Il fallait repartir lors de la saison 2021-22 ; nous avions créé le Retour au Jeu pour aider les clubs à se relancer ; beaucoup de bénévoles étaient partis ; fédération, ligues et comités, nous avions investi 12 millions € pour soutenir les clubs, en remboursant en particulier la fameuse extension de licence aux clubs pour leurs licenciés ; l'État est venu en soutien du secteur professionnel et, sur notre intervention, du secteur semi-professionnel.

Les locaux du 117 rue du Château des Rentiers étaient déserts, mais la fédération, ses élus, ses services, ses bénévoles, ont fonctionné, comme dans chaque ligue et chaque comité.

Nous avons tenu bon ; nous avons appris une autre manière de fonctionner ; la société a beaucoup évolué nous obligeant, là encore, à repenser nos activités.

Vrai, il y a un avant et après Covid ; une belle pensée pour ma maman disparue le 30 mars 2020.

### **Je souhaite vous parler du Haut-Niveau ; ce sera mon onzième fait marquant**

Le Haut-Niveau regroupe :

- Les clubs professionnels dont les équipes sont engagés en LNB (Betclic Elite et Pro B), en LFB (et la toute nouvelle Boulangère Wonderligue) ;
- Les clubs semi-professionnels de NM1 et LF2 ;
- Les officiels HN avec ce beau projet de semi-professionnalisation des arbitres HN ;
- Les staffs techniques ;

C'est le sommet de la pyramide de nos compétitions.

Clubs professionnels, clubs semi-professionnels, clubs amateurs, nous devons tous travailler ensemble.

Jacques CHIRAC disait :

*« Il y a plus d'idées dans deux têtes que dans une. »*

Sympa, non ?

A l'international, notre sport est complexe ; il y a la NBA et la WNBA, il y a l'Euroligue (j'en profite pour saluer mon ami Dejan BODIROGA qui la préside), il y a la FIBA Europe ((j'en profite pour saluer mon deuxième ami Turgay DEMIREL qui a présidé l'Europe pendant huit ans), et enfin la FIBA.

Une formation efficace de nos jeunes talents très sollicités souvent trop tôt, des flux financiers importants, un secteur très concurrentiel, autant de facteurs qui rend la tâche difficile pour le secteur professionnel français.

Mais nous nous accrochons ; pour preuve :

- 15, le nombre d'arenas construites depuis 2010 ; 5 avant 2010 ;
- 260 millions €, le poids économique du secteur pro et semi-pro en 2024 ; 142 millions en 2010 ;
- 8, 2 fois 4, le nombre de titres de clubs masculins et féminins depuis 2010 ; autant que toute l'histoire du basket français avant 2010 ;
- 35, le nombre de français draftés ou ayant intégré le roaster d'un club NBA depuis 2010 ; 18 avant 2010 ; à noter nos 2 premiers tours de draft consécutifs ;
- 16, le nombre de joueuses draftées ou ayant foulé un parquet WNBA sans draft depuis 2010 ; 9 avant 2010.

Aujourd’hui, nos pépites fréquentent les plus grandes équipes du monde ; nous pouvons en être tous fiers.

Nous avons créé ensemble le trophée Alain GILLES, qui récompense le ou la meilleure joueuse de l’année, toute compétition confondue ; ravi que Gabby WILLIAMS en soit la lauréate 2024 !

**Du Haut-Niveau à la performance, il n'y a qu'un pas ; ce sera mon douzième fait marquant**

Sans être trop long sur le sujet, la performance, c'est le cœur de réacteur de toute fédération sportive, olympique ou non.

Créer de nouvelles championnes, de nouveaux champions ; permettre à ces jeunes d'avoir un métier en pratiquant leur sport favori, permettre à ces jeunes de porter un jour le maillot de l'équipe de France et représenter leur nation dans les compétitions internationales les plus prestigieuses.

C'est certainement une des plus belles missions que notre fédération et son réseau portent, au travers d'un plan de performance fédéral.

Notre PPF évolue car le contexte de notre sport évolue sans cesse ; la prise en compte du basket 3x3, la concurrence internationale, le peu de protection de la fédération internationale eu égard à l'investissement du basket français à former son élite.

Un mot sur le centre fédéral à l'Insep ; il attise les curiosités du monde entier ; le Pôle France est devenu Yvan MAININI en hommage au président qui l'a conçu.

Et puis, nos équipes de France brillent.

A l'issue de cette intervention, vous découvrirez la progression du palmarès de 1932, date de création de notre fédération, à nos jours.

Idem pour le classement mondial des Bleus, des filles et des jeunes, surtout après l'été que nous venons de vivre.

Une grande fierté partagée !

Je ne vais pas me priver de citer Michael JORDAN

*« Certains veulent que ça arrive, d'autres aimeraient que ça arrive et quelques-uns font que ça arrive. »*

**Il me reste à revenir sur les Jeux de Paris 2024 ; ce sera mon treizième et avant-dernier fait marquant**

3 équipes sur 4 sont médaillées d'argent !

Certainement le plus beau cadeau que nos équipes de France ont offert aux milliers de bénévoles qui font notre sport au quotidien.

Une fierté collective qui nous marquera longtemps, très longtemps. Pour ma part, je ne pouvais pas rêver d'une meilleure issue à la veille de quitter cette belle fédération.

Je voulais encore une fois féliciter Tony ESTANGUET et toute son équipe ; la réussite des Jeux, la réussite de SES Jeux a rendu fier tout français.

A nous de capitaliser sur cette expérience unique ; nous sommes convaincus, nous, et depuis toujours, que le sport a cette vertu de fédérer la société, malgré ses différences, malgré ses difficultés.

*« Les difficultés ne sont pas faites pour abattre mais pour être abattues. » - Charles de Montalembert*

## **Dernier fait marquant, l'Héritage de 2024**

Cette diapo présente les chiffres clefs de l'évolution du basket français de 2010 à aujourd'hui :

- Progression du nombre de médailles 5x5, de 52 à 113 ;
- Début du 3x3 et déjà un nombre important de médailles : 64
- Un total de 125 médailles supplémentaires qui permet à la France de gagner 10 places chez les hommes et 5 places chez les femmes au classement mondial des nations ; en attendant la mise à jour du classement mondial de nos jeunes et certainement une belle surprise ;
- Progression du nombre de licenciés, avec une grande déception de refuser autant de jeunes aux portes des clubs et surtout des gymnases ;
- Évolution des services opérationnels de la fédération ;
- Enfin, le poids économique du basket français, symbolisé ici par le budget de la fédération (+167%) et les budgets consolidés des clubs pros et semi-pros, masculins et féminins (+85%)

Si je vous dis que le poids du basket français s'approche du milliard €, je ne me trompe pas beaucoup.

Merci à chaque actrice et acteur du basket français d'avoir contribué à cette réussite, plaçant le basket français parmi les plus grands sports en France et parmi les plus grandes nations de basket dans le Monde.

A titre personnel, ce sera une de mes plus grandes fiertés.

Je voulais saluer, l'équipe dirigeante actuelle, les Vice-Président-es, le Secrétaire Général, les commissions fédérales, les services et son DTN/DG, le cabinet, les ligues et comités, nos amis d'outre-mer, les anciens dirigeants, celles et ceux qui ne sont plus là, les clubs, nos partenaires.

Un mot pour les amis qui sont venus aujourd’hui ; certains prendront la parole ; je vous remercie sincèrement de votre présence ; cela fait chaud au cœur.

Un mot pour trois collaborateurs du premier jour, toujours là : Catherine, Nabila, Goran ; merci pour votre dévouement.

Un mot pour toi, Jean-Pierre ; tu es le bon candidat pour prendre les destinées de cette fédération, avec l’équipe qui t’accompagnera ; nous avons travaillé ensemble depuis le premier jour ; nous avons vécu de belles émotions, nous avons traversé des moments difficiles ; avec les autres membres de l’équipe, nous avons toujours eu le souci de travailler pour l’intérêt général de notre sport ; je te souhaite pleine réussite.

Un mot pour ma famille ; elle a certainement été sacrifiée, je m’en excuse ; la fonction est difficile, la solitude est grande ; elle est présente aujourd’hui et c’est l’essentiel.

Je finis cette longue intervention par une dernière citation :

*« Ceux qui ne font rien ne se trompent jamais. »*

Merci à tous !

**Monsieur Jean-Pierre SIUTAT procède ensuite à la remise des médailles d’or aux récipiendaires proposés par les Comités et Ligues et leur adresse ses félicitations.**

**Il dévoile ensuite le portrait le représentant, réalisé au cours de l’Assemblée Générale par Enzo YURREBASO et le remercie d’être venu avant de repartir à Miami, en lui souhaitant de réaliser une très belle carrière aux Etats-Unis.**

**Monsieur Jean-Pierre SIUTAT prononce ensuite un discours de clôture :**

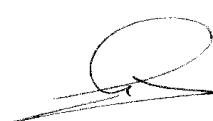
C'est le moment où l'on doit pratiquement clore cette Assemblée Générale. J'aimerais, comme toujours, accueillir l'ensemble des bénévoles qui nous ont permis d'organiser cette Assemblée Générale, autour de son Président, Thierry DUDIT, et l'ensemble des bénévoles de l'Ile de France qui ont participé à cette organisation. Nous pouvons les remercier et les applaudir.

Monsieur Jean-Pierre SIUTAT invite ensuite sur scène les représentants de la Ligue Ile de France et du Comité du Puy-de-Dôme. Monsieur Thierry DUDIT, organisateur de l’Assemblée Générale Fédérale 2024, passe le trophée à Monsieur Gérald NIVELON, organisateur de l'édition prochaine.



---

Le Président  
Monsieur Jean-Pierre SIUTAT



---

Le Secrétaire Général  
Monsieur Thierry BALESTRIERE