

Bureau Fédéral

Réunion des 15 et 16 novembre 2024

Présents : M. Jean-Pierre SIUTAT
Mmes Agnès FAUCHARD, Carole FORCE, Nathalie LESDEMA, Stéphanie PIOGER et
Frédérique PRUD'HOMME
MM. Christian AUGER, Thierry BALESTRIERE, Pierre DEPETRIS, Jean-Pierre
HUNCKLER, René KIRSCH, Stéphane KROEMER (le vendredi), Paul MERLIOT,
Gérald NIVELON et Alain SALMON

Invités : Mmes Brigitte DESBOIS et Sarah MICHEL-BOURY (le vendredi)
MM. Corentin CARNE (le vendredi), Bernard DANNEL et Oumar DIA

Excusés : M. Stéphane KROEMER (le samedi)

Assistent : Mmes Catherine BARRAUD, Asta DUBOIS, Océane LAUNAY et Amélie MOINE
(vendredi)
MM. Raymond BAURIAUD, Max BRESOLIN, Jacques COMMERES (vendredi) Alain
CONTENSOUX (DTN-DG), Pierre-Olivier CROIZAT, Sébastien DIOT, Pascal
GOUDAIL, Jérôme PRIGENT et Matthieu SOUCHOIS

N°	ANNEXES
01	2024-11-15&16 BF – Derniers dossiers
02	2024-11-15&16 BF – Désignation des entraineurs des EDF jeunes 5x5
03	2024-11-15&16 BF – NM1
04	2024-11-15&16 BF – Délégation Pratiques Fédérales
05	2024-11-15&16 BF – Délégation Formation et Emploi
06	2024-11-15&16 BF – DAJI Mesure Fédérale
07	2024-11-15&16 BF – Secrétaire Général
08	2024-11-15&16 BF – Délégation Clubs et Territoires
09	2024-11-15&16 BF – Calendrier Open Plus 2025
10	2024-11-15&16 BF – Bilan de l'olympiade de la Délégation Marque
11	2024-11-15&16 BF – Bilan de l'olympiade de la DAJI
12	2024-11-15&16 BF – Bilan de l'olympiade de la Délégation Pratiques Fédérales
13	2024-11-15&16 BF – Bilan de l'olympiade de la Délégation 3x3
14	2024-11-15&16 BF – Bilan de l'olympiade de la Délégation Formation et Emploi
15	2024-11-15&16 BF – Bilan de l'olympiade de la Délégation Haut Niveau
16	2024-11-15&16 BF – Bilan de l'olympiade de la Délégation Clubs et Territoires
17	2024-11-15&16 BF – Bilan de l'olympiade de la Trésorerie
18	2024-11-15&16 BF – Bilan de l'olympiade du Secrétaire Général
19	2024-11-15&16 BF – Bilan de l'olympiade du Président

Présidence – J.P. SIUTAT

1. Ouverture

Jean-Pierre SIUTAT souhaite la bienvenue aux invités et aux deux membres de la CAHN, Sarah MICHEL-BOURY et Corentin CARNE qui se présentent à leur tour. Il rappelle brièvement à ces derniers le fonctionnement d'un Bureau Fédéral et le statut de la FFBB en tant qu'association loi 1901.

Il annonce le décès de Christophe BECAVIN, ancien arbitre et ancien Vice-Président de la Commission Fédérale des Officiels et présente ses condoléances à la famille.

Il fait le point sur les performances de l'Équipe de France Féminine, qui a gagné ses deux matches et est quasiment qualifiée pour l'Eurobasket 2025.

Il annonce également qu'il se rendra à la Finale des Masters du 3x3 à Hong-Kong avec Alain CONTENSOUX, précisant que c'est la première fois qu'une équipe française (Paris 3x3) atteint ce stade de la compétition.

2. Présidence

2.1. Point d'actualités

Jean-Pierre SIUTAT aborde la situation économique du pays en soulignant son caractère tendu impactant également les collectivités territoriales, premières contributrices du sport ; il estime qu'il est crucial de trouver des solutions alternatives pour générer de nouveaux revenus.

2.2. Derniers dossiers

Jean-Pierre SIUTAT aborde, en les commentant, les sujets que la nouvelle équipe devrait étudier (**Annexe 01**) :

- PPF 25-28 ;
- Féminisation des staffs équipes de France ;
- EDF 5x5 F, dont impact WNBA ;
- EDF 3x3 H&F ;
- Développement économique du basket 3x3 ;
- Fonctionnement des services ;
- Accompagnement territorial ;
- Hoops Factory, dont projet IDF ;
- Professionnalisation de l'arbitrage HN ;
- Le 3^{ème} pilier ;
- Stratégie internationale, dont Europe, Afrique, HAVOBA, union francophone.

3. Performance

3.1. Équipes de France

Jacques COMMERES informe du décès de Gérald LEBLANC, ancien dirigeant du Centre Fédéral.

Il fait un point sur les performances des Équipes de France.

En ce qui concerne l'équipe de France 3x3 Paris, elle est toujours en compétition sous la direction de Karim SOUCHU. Il souligne que depuis les Jeux Olympiques, cette équipe a joué 6 masters, a

participé à 5 finales dont une gagnée à Lausanne ; elle a également remporté deux Challengers à Hambourg et à Taïwan, ce qui lui permet de participer aux Masters de Shenzhen.

Elle est également qualifiée pour la finale mondiale qui se déroulera les 22 et 23 novembre à Hong-Kong. Il mentionne qu'il y a quinze jours, elle était classée deuxième équipe mondiale, avec quatre joueurs dans le top 20 mondial.

Pour ce qui est de l'Équipe de France 5x5 Féminine, elle a gagné ses deux matchs lors de la dernière fenêtre internationale : le 7 novembre à Caen contre Israël (94-52), et le 10 novembre à Riga contre la Lettonie (82-51). Ces victoires placent la France dans une excellente position en vue d'obtenir la qualification à l'Euro Basket Women 2025.

Lors d'une réunion avec les présidents des clubs de la Ligue Féminine de Basket, les points abordés et les engagements pris par la Direction Technique Nationale sont les suivants :

- Mettre les employeurs dans la boucle des échanges pour tout contact entre le coach et la DTN ;
- Présenter dans les semaines à venir une programmation des compétitions FIBA ;
- Tenir au courant les présidents des clubs sur l'écriture du Projet de Performance Fédéral.

L'Équipe de France 5x5 Masculine, sous la direction de Frédéric FAUTHOUX, va débiter sa fenêtre internationale.

Sur les équipes de France jeunes 5x5 : les U15 seront sur un tournoi de l'amitié, les U16, U18 et U20 sont qualifiés pour les Eurobasket en 2025. Pour les Coupes du Monde U19, les féminines joueront en République Tchèque et les masculins à Lausanne.

4. Direction Générale / Direction Technique

4.1. Point général

Alain CONTENSOUX informe que la ligue AURA s'est positionnée pour organiser le tournoi de l'Amitié 2025.

Validation du Bureau Fédéral.

4.2. Points à débats – Décisions

4.2.1. Féminisation des staffs des équipes de France

Alain CONTENSOUX informe que sur les diplômes organisés par la FFBB (DE et DES), le pourcentage de femmes qui se présente est très faible (1 candidate pour 41 candidats), notamment sur les deux dernières années.

Il ajoute qu'au séminaire de Vichy, sur 222 cadres (CTS et CT) présents, il y avait 26 femmes.

4.2.2. Désignation des entraîneurs des équipes de France jeunes 5x5

Jacques COMMERES présente la proposition de nominations des entraîneurs des Équipes de France jeunes Basketball 2025 (**voir annexe 2**).

Validation du Bureau Fédéral.

5. Délégation Haut Niveau

5.1. Point général

Carole FORCE annonce le partenariat avec la MGEN qui s'étendra sur une durée de 3 ans.

5.2. Proposition de récompenses des officiels sur les phases finales FFBB

Paul MERLIOT informe que les arbitres de la dernière manche en playoffs reçoivent les médailles, et ceux des manches précédentes reçoivent leurs médailles en début de saison. Ces mesures devront faire l'objet d'une procédure écrite.

5.3. NM1

5.3.1. Synthèse enquête arbitrage à 3 en NM1

Alain SALMON présente les résultats du sondage dans le cadre de la professionnalisation de l'arbitrage en NM1 (**voir annexe 3**).

5.4. HNO

Paul MERLIOT aborde la question de l'observation d'un arbitre, un sujet qui mérite d'être discuté.

Il propose également une adaptation des règlements pour que les réclamations en BETCLIC Elite et PRO B puissent être confirmées au moyen d'un virement.

Validation du Bureau Fédéral.

6. Délégation Pratiques Fédérales (annexe 4)

6.1. Point général

6.1.1. Nouveau kit Air Passe

Agnès FAUCHARD présente le nouveau Kit Air Passe avec un tarif préférentiel pour un achat groupé pour les comités (voir annexe).

6.1.2. City tour NBA x FFBB

Elle informe que la NBA souhaite organiser un City Tour dans 3 villes différentes en France. Agnès FAUCHARD propose que cela soit organisé du 14 au 19 janvier en Occitanie, en Centre Val de Loire et en Grand Est (voir annexe).

6.1.3. Les pratiquants UNSS

Agnès FAUCHARD présente le récapitulatif du nombre total des licenciés par activité sportive, le Basket est en 3^{ème} position. (voir annexe).

6.1.4. Compétition E-FIBA Saison 3

Sébastien DIOT fait un retour sur la saison 3 du E-sport avec 61 équipes engagées et une défaite de notre équipe en demi-finale (voir annexe).

6.2. Points à débats – Décisions

6.2.1. Commission 5x5

6.2.1.1. Analyse des captages vidéo en NM2

Alain SALMON rappelle que depuis 2023-2024, chaque arbitre National est observé 4 fois dans la saison (3 observations terrain, 1 observation vidéo).

Il constate qu'un certain nombre de vidéos sont inexploitable et propose au Bureau Fédéral d'autoriser la commission fédérale 5x5 à mener un échange avec les clubs de NM2 sur une possibilité de mettre en place la vidéo sur la division. Réflexion reportée à la nouvelle mandature (voir annexe).

6.2.1.2. Candidatures phases finales saison 24-25

Alain SALMON présente les candidatures des phases finales de la saison 2024-2025 (voir annexe).

- Les candidatures pour les 1/16-1/8 CDF jeunes

Validation du Bureau Fédéral.

- Les candidatures pour les 1/4 et 1/2 coupes de France

Validation du Bureau Fédéral (Stéphane KROEMER n'a pas pris part au vote).

- Les candidatures pour les phases finales des championnats de France

Validation du Bureau Fédéral.

6.2.2. Commission Jeunesse

6.2.2.1. Label École Française de MiniBasket pour les CTC

Agnès FAUCHARD indique qu'un nombre croissant de CTC souhaitent labelliser leur école de MiniBasket, ce qui n'est pas autorisé aujourd'hui, chaque club doit avoir son école de Basket en nom propre.

Maintien d'un statut quo des règlements par le Bureau Fédéral.

7. Trésorerie

7.1. Point général

Jean-Pierre HUNCKLER informe que les bilans des Ligues et des Comités ont été consolidés par la Commission des Finances.

7.2. Points à débats – Décisions

7.2.1. Audit financier des Ligues UM

René KIRSCH informe que Mayotte, la Polynésie Française et Wallis et Futuna ne répondent pas malgré les relances.

Il n'y a plus de contact avec Wallis et Futuna.

7.2.2. Dispositions relatives au remboursement des frais de déplacement des bénévoles

Stéphanie PIOGER rappelle les principes du remboursement des frais kilométriques des bénévoles.

8. Délégation Marque

8.1. Point général

Raymond BAURIAUD informe sur le rassemblement des Équipes de France la semaine prochaine, avec un entraînement ouvert aux médias à Nanterre suivi d'une conférence de presse. Idem à Poitiers le samedi 23. Le match du 24 novembre à Poitiers sera diffusé à 17 heures en clair sur DAZN. La FIBA doit finaliser un accord sur la durée pour la France en début d'année 2025. Nous en sommes totalement dépendant.

Un voyage supporters est prévu du 9 au 16 février aux Etats-Unis afin de suivre trois matchs de nos joueurs français à Washington, New York, et Philadelphie. Nous travaillons aussi sur une autre offre pour les suivre les équipes de France cet été aux championnats d'Europe.

Victor WEMBANYAMA sera présent à Paris dans 2 mois pour jouer 2 matchs avec les Spurs. Dans ce cadre un programme chargé de promotion du basketball attend la FFBB en partenariat avec la NBA. Opérations pour les coaches, les arbitres et les jeunes. Tous les services sont concernés. Finalisation également du contrat de partenariat pour le Challenge Benjamins.

Evaluation en cours au sein du service Marketing et Communication sur les compétitions 3x3 FFBB pour avoir de la cohérence et de la lisibilité afin d'éviter la détérioration et la perte de valeur de nos assets et de pouvoir les commercialiser. En collaboration avec Infront.

Concernant la Coupe de France, les 1/16e de finale se sont bien passés, le tirage au sort des 1/8 est prévu le 2 décembre à la FFBB.

Quelques chiffres bilan de l'année 2024 : plus de 2 millions de fans (+35% vs n-1), plus de 17 millions de visites sur notre site ffbb.com (+32% vs n-1), les autres sites les plus consultés sont ceux de la NM1, du Store, du Team France et de la LFB. A noter, une augmentation de 16% du nombre de contacts qualifiés dans notre outil CRM à 1,65M (dont 650K opt-in).

Une opération auprès des licenciés a été menée avec Intersport du 16 au 29 septembre qui a permis de proposer une réduction de 30 % sur les produits Basket. Résultats supérieurs à ceux de l'an passé.

L'accord de partenariat avec FERRERO a été finalisé pour la reprise de l'activité des CGB (Centres Génération Basket) pour l'année 2025-2026 à la condition exclusive de les accompagner avec un co-partenaire ce qui ne sera pas évident.

Le renouvellement de la collaboration avec la FDJ est en cours. FDJ deviendra partenaire officiel de la FFBB et des équipes de France. Une annonce est prévue dans ce sens semaine prochaine.

Le prochain conseil d'administration du Fonds de Dotation du Musée se tiendra le 28 novembre à la fédération. La fresque et l'espace muséal seront finalisés pour cette date.

Un film / documentaire sur le CUC et les Demoiselles de Clermont a été produit (avec l'aide de la FFBB) par l'Equipe. La diffusion de l'avant-première est prévue le 19 novembre dans un cinéma à Paris.

9. Délégation Formation & Emploi (annexe 5)

9.1. Point général

Christian AUGER informe de la réunion du Collège représentatif (COREP) avec les Ligues Régionales du 4 novembre et le lancement des réunions avec les structures accueillant les volontaires en service civique.

Il annonce également le lancement d'une série de webinaires consacrés aux thématiques de l'emploi. Le premier est prévu le 20 novembre.

Une boîte à outils emploi sera également communiquée officiellement prochainement.

Nous comptabilisons à ce jour 350 missions service civique pour la saison 24/25.

8554 comptes actifs sont ouverts actuellement sur Teach'Up.

Proposition sur le parcours national de détection et fonds de développement de l'arbitrage :

Report du dossier au Bureau Fédéral du 6 décembre.

10. Délégation aux Affaires Juridiques et Institutionnelles

10.1. Point général

En écho au point relevé par Paul MERLIOT au sujet des réclamations, Stéphanie PIOGER rappelle qu'au Bureau Fédéral du 9 mars 2024, il avait été décidé, concernant la procédure de traitement des réclamations, à titre expérimental, sur les compétitions nationales (hors championnats et Coupe

de France HN), la possibilité de faire un virement avant midi le premier jour ouvrable qui suit la rencontre et la transmission de la preuve de virement dans les mêmes conditions.

Elle propose de l'étendre à toutes les divisions et de modifier la réglementation si la procédure fonctionne bien.

Accord du Bureau Fédéral sur le principe.
--

10.2. Points à débats – Décisions

10.2.1. Réflexion sur la participation des joueurs transgenre

Stéphanie PIOGER rappelle la position de la Fédération sur ce sujet sur avis de la COMED et propose que ce sujet qui devrait également être traité par la FIBA et le Comité Olympique fasse l'objet d'une étude approfondie par la prochaine mandature.

10.2.2. Mesure fédérale (**Annexe 6**)

Stéphanie PIOGER présente une mesure conservatoire à l'encontre d'un mineur poliste sur des faits de violences sexuelles sur un autre mineur.

Le Bureau Fédéral décide de prononcer une mesure administrative conservatoire de retrait de licence jusqu'au 30 juin 2025.

11. **Secrétaire Général (Annexe 7)**

11.1. Point général

Thierry BALESTRIERE présente les statistiques des licences avec une augmentation de 3%.

Un point est fait sur les assurances : 37 % des pratiquants n'ont pas souscrit l'assurance fédérale (63 % l'année dernière).

11.2. Assemblée Générale électorale – Point de situation

Thierry BALESTRIERE fait un point de situation sur l'Assemblée Générale Électorale.

Il annonce que lors de la réunion de la CAHN aujourd'hui, Perrine LE LEUCHE et Corentin CARNE ont été désignés Co-Présidents et seront donc membres du Comité Directeur et du Bureau Fédéral pour le mandat 2024-2028.

Concernant le collège arbitres, la CSO EVP a validé une candidate et pour le collège entraîneurs, 4 candidats. Le 1^{er} tour des élections aura lieu le 23 novembre prochain et un second tour sera, le cas échéant, organisé le 30 novembre.

Des informations sur l'organisation de l'Assemblée Générale Électorale seront communiquées lors du Rendez-Vous FFBB-Ligues-Comités du 18 novembre.

L'Assemblée Générale sera diffusée sur la chaîne YouTube de la FFBB, le déroulé est en cours de construction.

Les membres de l'actuel Comité Directeur FFBB et du Conseil d'Honneur seront invités à cette Assemblée Générale Électorale.

La liste des représentants des Comités et Ligues sera transmise à la CSO EVP (Commission de Surveillance des Opérations Électorales et de Validation des Pouvoirs), pour validation, après décompte des licenciés au 14 novembre 2024 et après vérification des doublons entre Présidents de clubs et représentants des structures.

La liste des candidatures au Comité Directeur pour 2024-2028 sera publiée au plus tard le 29 novembre.

11.3. Mise en concurrence – Contrat Assurance

Thierry BALESTRIERE fait un point de situation sur la mise en concurrence relative aux contrats d'assurance responsabilité civile et individuelle-accident.

Il propose deux options de garantie pour les pratiques accessoires commerciales des Comités, Ligues et clubs :

Le Bureau Fédéral valide l'option 2 : le coût des garanties optionnelles que souscrirait directement l'assuré personne morale serait à la charge du souscripteur.

En ce qui concerne la garantie d'accompagnement psychologique et juridique à la suite d'un évènement traumatisant :

Le Bureau Fédéral valide l'option suivante : intégration de la garantie et du coût dans l'offre globale du contrat collectif.

Et également :

Validation du Bureau Fédéral des critères d'appréciation des dossiers de la Commission MECA (Mise En Concurrence Assurances) en rappelant l'importance du prix.

12. Délégation Clubs & Territoires (Annexe 8)

12.1. Point général

Pierre DEPETRIS communique sur les problèmes rencontrés et les dates de la Finale de la Zone Pacifique. La Nouvelle-Calédonie suggère de déplacer la date au 25 février, au lieu du 7 décembre initialement prévue, pour la finale de la Zone Tahiti – Nouvelle-Calédonie.

Gérald NIVELON fait un point d'informations sur le PASS SPORT (voir annexe).

12.2. Points à débats – Décisions

12.2.1. État des lieux plans de sobriété énergétique

Gérald NIVELON présente le bilan kilométrique des compétitions nationales (voir annexe)

12.2.2. Critères de comptage des licenciés pour les diverses obligations fédérales

Gérald NIVELON rappelle que chaque club doit avoir au moins 15% de licenciés de moins de 11 ans. Ce pourcentage est calculé sur le nombre total de licenciés, y compris les dirigeants, et non sur le nombre total d'extensions compétitions.

Il propose de revoir les règlements et d'évaluer les 15 % sur la base des socles mais également sur les extensions.

Accord du Bureau Fédéral pour un traitement par la nouvelle mandature

12.2.3. Propositions d'évolution des règles de classement des salles

Stéphane KROEMER propose l'évolution des règles de classement des salles

Refus du Bureau Fédéral.

12.2.4. Affiliations

Gérard NIVELON présente les demandes d'affiliations suivantes (voir annexe) :

- Demande d'affiliation de 2F CAMPS BASKET en partenariat avec le complexe Infinity Ball Concept avec avis favorable sous convention de la Commission Fédérale Clubs

Validation du Bureau Fédéral.

- Demande d'affiliation de BOYS IN THE YARD avec avis réservé de la Commission Fédérale Clubs car l'Association n'est pas conventionnée.

Refus du Bureau Fédéral.

- Demande d'affiliation de 3B EVENT avec avis réservé de la Commission Fédérale Clubs et proposition de l'affilier sous convention d'un an.

Validation du Bureau Fédéral.

- Demande d'affiliation de ACADEMIE DE BASKET CATESIENNE avec avis réservé de la Commission Fédérale Clubs.

Validation du Bureau Fédéral.

13. Délégation 3x3

13.1. Points à débats – Décisions

13.1.1. Calendrier Open Plus 2025

Nathalie LESDEMA présente la proposition de calendrier Open Plus 2025 (**Annexe 09**).

Validation du Bureau Fédéral.

Samedi

14. Délégation Marque

14.1. Bilan de l'olympiade

Jean-Pierre HUNCKLER présente les réussites et les regrets de cette olympiade (**voir annexe 10**).

14.1.1. Les réussites en Communication :

Exposition TV des équipes de France 5x5,3x3 et des clubs.

Nombre record de match en clair.

Amélioration de la Qualité des contenus produits par la communication => images, vidéos, photos des EDF et de la FFBB.

Développement des outils de communication et croissance importante du nombre de fans sur nos réseaux permettant une communication directe avec notre base (récompense mondiale FIBA).

Communication et valorisation du Pôle France Ivan MAININI.

14.1.2. Les réussites en Marketing :

Fidélisation de nos partenaires majeurs.

Mise en place d'une nouvelle agence (Infront) pour le développement de nouveaux partenaires avec des résultats positifs rapides.

Arrivée de nouveaux partenaires (Cristalline, La Boulangerie, MGEN).

Travail marketing important réalisé avec la LFB.

Intégration du musée.

La gestion du Covid et l'opération Retour au Jeu.

14.1.3. Les regrets

eSport : FFBB Hoops League (bien conçu pour la période covid mais pas d'audience par la suite).
Madness, que de temps et d'énergie...
Pas de solution économique pour le 3x3 à ce jour malgré nos résultats (mais des espoirs).
Perte de GRDF, partenaire structurant.
Le dossier Fedcom Media.

15. Délégation aux Affaires Juridiques et Institutionnelles

15.1. Bilan de l'olympiade

Stéphanie PIOGER présente les réussites et les regrets de cette olympiade pour chaque Commission de la DAJI (**voir annexe 11**)

15.1.1. Les réussites

Section Structures sportives :

Amélioration générale de l'organisation et de la gestion des dossiers grâce aux réunions d'informations mises en place → nécessité liée à la hausse des dossiers et leur complexité (sportive, structurelle et juridique) : 33% en 4 saisons (51→68 dossiers)

Section Modifications règlementaires :

Augmentation du volume des règlements, publication systématique des règlements en juillet, quasi-absence de contentieux

Section juridique :

Multiplicité des sujets traités
Création de la commission homologation suite à la signature de l'accord sectoriel

Chambre d'Appel :

Homogénéité des membres, équilibre entre juristes et monde du sport, hausse du nombre de dossiers traités post-covid (saison record en 2022/23 : 112 dossiers) dans le respect des délais règlementaires et bonne coopération entre les membres et le personnel juridique de la FFBB

Discipline :

Mobilisation d'un noyau dur de membres sur chaque commission, diversité des profils des membres (arbitres, entraîneurs, dirigeants de club, juristes/avocats), synergie positive avec les opérationnels de la fédération facilitant le fonctionnement de la Commission, féminisation de la Commission.

Mission Paris Sportifs

Augmentation du nombre d'interventions et campagne de sensibilisation (FFBB/FDJ) + annualité session information avec les correspondants-clubs intégrité (Haut-niveau) ;
Augmentation du nombre de croisement de fichiers pour vérifier le respect de l'interdiction de paris
Engagement et liens forts d'échanges avec les acteurs institutionnels (Ministère des Sports, Agence Nationale des Jeux, FIBA) – FFBB désormais officiellement membre de la plateforme nationale de lutte contre la manipulation des compétitions sportives

Section Qualifications :

Mise en place de la dématérialisation de la licence qui a fluidifié le travail de la commission ;

Accompagnement des clubs et comités, à travers la création et la diffusion de fiches pratiques, de la participation de la commission à différents webinaires (référénts licences) ;
Mise en place de la plateforme FIBA facilitant la gestion des transferts internationaux (environ 1000 par saison) ;

Comité Ethique :

Evolution et renforcement du rôle du Comité Ethique depuis l'adoption de la Charte Ethique du 12 juillet 2018

Augmentation du nombre de saisines et diversité des sujets traités (reconnaissance du CE et saisine d'office)

Mobilisation des membres

Commission des agents sportifs

Officialisation de la possibilité pour les agents sportifs d'intervenir au CFBB

Travail efficace au sein de la commission (dialogue au sein de la commission, information régulière à leur attention, groupes de travail avec les agents sportifs, ...)

Sensibilisation importante des acteurs (plaquette « Un agent, pour quoi faire ? », interventions sur les formations d'entraîneurs, ...)

Exercice du pouvoir disciplinaire à l'encontre de l'ensemble des acteurs (agents sportifs, mais aussi clubs et joueurs/entraîneurs)

La journée de formation annuelle (présence des agents sportifs au moins une fois tous les 2 ans, des intervenants et des contenus adaptés aux besoins des agents sportifs, ...)

Contrôle de gestion

L'accompagnement des clubs pendant la période COVID (notes d'informations, adaptations réglementaires, conseils, ...) et la reprise de la croissance des budgets post crise sanitaire

Le développement de la formation/information délivrée aux clubs (rapports annuels, webinaires, assistance des clubs, ...)

Le rapport de confiance entre les clubs et la commission (compétence reconnue, confidentialité, objectivité, ...)

L'évolution du système d'informations et des outils de la commission (fiche d'informations, développements FBI, ...), le développement des compétences et de la technicité des membres et opérationnels de la commission (indispensable au traitement de situations de + en + complexes)

L'efficacité du suivi des clubs CF/PN et l'adaptation des process : clubs auditionnés, clubs « sur dossier », clubs sous surveillance, mise en place de plans d'apurement

Mission JIG/MIG

Nombre de contrats JIG signés par les clubs de NF1/NF2/NF3/NM3 (entre 150 et 200 selon les saisons) soit 1/4 des contrats dans les championnats FFBB

Réduction des risques sociaux et prud'homaux pour les clubs

15.1.2. Les regrets

Section structures sportives :

Dossiers arrivés post 1^{er} juin, nécessité de sensibiliser les structures à l'intérêt de ces dossiers

Section modifications réglementaires :

Difficile respect des délais pour valider les principes pour permettre une écriture et une relecture des règlements

Section Juridique :

Manque de temps pour travailler sur des dossiers de fond

Chambre d'Appel :

Insécurité juridique liée à la notion de proportionnalité et le mode de fonctionnement (notamment dossiers financiers) → absence de date limite pour adresser les écritures, nécessité d'harmoniser nos règlements sportifs

Discipline :

Manque de « jurisprudence » nationale, manque de réactivité dans la notification des décisions (engorgement de la commission), manque de réactivité dans les demandes d'informations, observations des personnes poursuivies, trop peu de résultats sur les incivilités ou violences

Mission Paris Sportifs

Problème technique de l'Agence Nationale des Jeux qui a décalé le traitement/la mise en œuvre des croisements de fichiers sur la saison 2021/2022
Renforcement des interventions auprès des plus jeunes (centre de formation)

Section Qualifications :

Engorgement de la CFQ en raison de nombreuses sollicitations émanant de licenciés et/ou clubs qui relèvent des Comités Départementaux ;
Manque d'institutionnalisation de réunions pour le traitement au fond de certains dossiers

Comité Ethique :

Constat d'une « frustration de notre société » que l'on retrouve dans le sport et nos dossiers ;
Trop peu d'accompagnement du CNOSF/Ministère suite à la loi de 02/03/24 notamment quant à l'obligation de mise en œuvre d'une déclaration d'intérêt particulier (ex. formulaire type) ;
La multiplicité des rapports liés à l'éthique et les évolutions éventuelles à venir (Question d'une loi Héritage ?), de nature à constituer un frein aux évolutions à appréhender.

Commission des agents sportifs

Implication parfois insuffisante des clubs (et de leurs représentants) pour assurer un dialogue constructif entre les acteurs (clubs/joueurs/agents sportifs) au travers des groupes de travail
Difficultés à aboutir sur la lutte contre l'exercice illégal de l'activité d'agent sportif Contrôle (très) limité de l'activité des agents sportifs sans les outils informatiques adaptées (développements FBI validés par le Bureau Fédéral récemment doivent permettre de mettre en place un contrôle efficient)
Peu de saisine de la formation disciplinaire de la commission par la LNB (1 en 4 ans alors que de nombreux clubs, joueurs et entraîneurs des clubs FFBB ont fait l'objet de procédures disciplinaires)

Contrôle de gestion

Plus qu'un regret, une alerte sur l'importance de la charge de travail lors des pics d'activité (début/fin de championnats) qui devient difficile à « absorber »
Une synergie avec la DNCCG LNB qui reste à améliorer (suivi des accédants/relégués, ...)
Une véritable expertise à déployer vers toutes nos structures (formation, accompagnement, ...)

Mission JIG/MIG

Un dispositif qui doit évoluer (réflexion à mener sur le JIG comme vecteur du développement du club)
Une offre de formation des JIG peu adaptée (faut-il continuer à vouloir former TOUS les JIG dont le projet professionnel de l'immense majorité se situe en dehors du microcosme du basket ?)

16. Délégation Pratiques Fédérales

16.1. Bilan de l'olympiade

16.1.1. Commission Fédérale Jeunesse

Réussites :

Slogan Jeunesse : « Développer, Accompagner, Fidéliser, Innover »

Ajout de « L'innovation » sur la mandature car elle était au cœur de l'actualité, il était important de suivre l'ère du temps et de pouvoir proposer des outils informatiques actuels et capables de simplifier les opérations pour les structures.

Le développement des actions Jeunesse (Fête Nationale MiniBasket, Interventions lors des Forums Départementaux, les Visios collectives et individuelles...) ; et des partenariats Educatifs (FFSU, UNSS, ...), Privés (NBA, Kinder, Edition Nathan...) et les autres services FFBB.

L'innovation :

Les nouvelles plateformes EFMB et Challenge Benjamin(e)s intégrées sur FBI, Les applications JAP, L'e-Marque MiniBasket .

Regrets :

Arrêt de l'opération des bracelets de Fidélisation :

Dans le but de « fidéliser » l'opération des bracelets de fidélisation est née. Malheureusement, cette opération n'a pas fonctionné comme prévu sur le territoire et a été arrêtée. Pourtant les enfants ont très bien accepté l'opération qui leur plaît.

16.1.2. Commission Fédérale Médicale

Réussites :

Le Basket au Féminin (dont suivi gynécologique et prise en compte des cycles féminins) :

Projet innovant, d'avant-garde, qu'aucune fédération n'avait mené. Depuis l'année 2023 de nombreuses interventions, entretiens individuels ont été programmés auprès du potentiel olympique féminin et des équipes de France féminines. Retour très positif de l'ensemble des personnes concernées.

La nouvelle gestion administrative de l'encadrement médical des équipes nationales :

Très bon suivi et gestion par le Service 5x5 au sein du Pôle Pratiques Fédérales et en lien permanent avec la COMED.

Les regrets :

Le suivi médical des Pôles Régionaux :

L'organisation médicale des pôles régionaux était un axe fort des travaux de la COMED pour cette olympiade. Le but de cette action étant d'uniformiser vers le haut le fonctionnement des pôles sur le plan médical, d'amener au pôle France des jeunes sans pathologie majeure et de leur permettre ainsi de suivre sans réserve leur nouveau programme d'entraînement dès leur intégration. Projet en cours mais difficile à mettre en place en raison d'un accès difficile aux structures.

16.1.3. Commission Fédérale Vivre Ensemble

Les réussites :

1. Construction et/ou mise en place de toutes les pratiques du Vivre Ensemble.
2. Pleine intégration du Vivre Ensemble (triangle vert) dans le « paysage Basket ».
3. Accès facilité aux labels Vivre Ensemble pour les clubs grâce à la dématérialisation des labels.
4. Lancement de l'Esport (2^{ème} place de l'Equipe de France lors de la compétition mondiale organisée par la FIBA sur NBA2K24).

Les regrets :

1. Limitation du nombre de pratiques.
2. Les rendez-vous du Vivre Ensemble plusieurs fois validés mais qui n'ont pas pu se matérialiser concrètement.

16.1.4. Commission Fédérale 5x5

Les réussites :

Réforme des compétitions (NM3, montées directes en division supérieure, descentes, phases finales, format et composition des poules, etc...) :

Liens avec les clubs, relation avec les commissions sportives des Comités et Ligues.

Finalisation de l'organisation et du fonctionnement de la Commission :

Fiabilisation et renforcement du fonctionnement grâce à la création de binômes par division ; à l'implication totale et à la mise en place d'un lien permanent entre les élus/bénévoles de la Commission Fédérale 5x5 et les salariés du Service 5x5.

Collaboration avec la commission des officiels :

Clarification des responsabilités des uns et des autres ; prise en compte et traitement collaboratif des « zones grises ».

Les regrets :

Non réduction » du nombre de mails et d'appels téléphoniques :

Malgré nos efforts à expliquer aux clubs "qui fait quoi à la FFBB" et où aller chercher les informations sportives (règlement des compétitions, statut de l'entraîneur, règles de participation, etc).

« Non optimisation » du fonctionnement Commission 5x5 / HNO :

En particulier en ce qui concerne la pyramide de désignations, ce qui a pu créer quelques frustrations de la part de bénévoles (répartiteurs) et une efficacité moindre dans le travail réalisé tout en handicapant les officiels en premier lieu.

17. Délégation 3x3

17.1. Bilan de l'olympiade

Nathalie LESDEMA présente les réussites et les regrets de cette olympiade et évoque également les difficultés rencontrées (**voir annexe 13**).

17.1.1. Les réussites

Développement de la superleague et de la juniorleague – Regroupement de l'Open de France Junior et Super league

Compétition de club (x3,5 nombres d'équipes entre saison 21/22 et 23/24)

Coupe de France entreprise (en 3 éditions on est passé de 16 à 180 équipes qui y participent avec une participation qui prend forme dans les comités)

Participation active à la mise en place de la league PRO 2024.

Participation à l'organisation et construction d'un accompagnement des tournois internationaux : équipes, Officiels et organisation opérationnelle

Construction et structuration du fonctionnement et de l'accompagnement de tous les officiels 3x3.

Le calendrier de l'année Olympique préparé en amont avec une gestion et un accompagnement qui ont permis aux équipes de France de bénéficier de la meilleure des préparations.

17.1.2. Les regrets

Ranking national 3x3 : aller-retour entre impossibilités d'accès aux données informatiques et décisions FFBB.

Animation des playgrounds.

3x3 entreprise (team building, pause méridienne...).

Manque de moyens et de RH pour développer correctement tous les produits

18. Délégation Formation & Emploi

18.1. Bilan de l'olympiade

Christian AUGER présente les réussites et les regrets de cette olympiade (**voir annexe 14**).

18.1.1. Les réussites

Une qualité reconnue !

Certification Qualiopi obtenue à l'automne 2021 et renouvelée à l'été 2024 avec extension de son périmètre : formations certifiantes, CFA, VAE et bilans de compétences,

Certification également de nos IRFBB.

Des partenariats avec de nombreux pôles sur des dossiers transversaux, des « prestations » pour d'autres : la formation au cœur de la FFBB !

La finalisation de la réforme de la formation initiale des techniciens : BF, DETB et ses différents CS

La mise en place de nouvelles formations pour le club 3.0 (et les structures) : CPMS, CDSSA, 3x3, dirigeants, paris sportifs, sensibilisation aux violences et aux incivilités, commotions cérébrales...

La concrétisation de la dimension « emploi » de la délégation : création d'un service dédié, enquête emploi des techniciens et observatoire, suivi de cohortes, boîte à outils, webinaires...

La création du réseau des IRFBB et de l'INFBB avec une instance de concertation (le COREP), des comités techniques réguliers et efficaces, de nouvelles collaborations: les services civiques (1497 missions), l'emploi (enquête et suivi de cohortes), les job dating (59 opérations depuis 2022)...

Le très fort développement du CFA fédéral grâce au ralliement de très nombreuses ligues régionales devenues des UFA: 15 apprentis en 2022, 90 en 2023 et environ 300 à ce jour, essentiellement pour le BP JEPS !

De nouveaux outils collectifs de travail: outil de gestion des formations, remplacement de Sport EEF par Teach-Up à la rentrée 2024 (outil cofinancé)

La préparation et le suivi des officiels pour les JOP Paris 2024 et le 3x3

La mise en place du Pacte #TousEngagés

Les Campus et les carrefours d'échanges

18.1.2. Les regrets

Le non-renouvellement, par France Compétences, de l'agrément du CQP (employabilité réelle non effective),
Le manque de féminisation dans les familles des techniciens et des officiels, voire des dirigeants,
La gestion prévisionnelle des emplois et des compétences, non aboutie, pour les Cadres d'Etat ou Fédéraux, les CT et les CTO/CTA,
La non-animation du réseau des personnels non techniques des structures et absence de plan de formation pour ces publics,
Le non-aboutissement de la réforme du statut du technicien

19. Délégation Haut Niveau

19.1. Bilan de l'olympiade

Les membres de cette délégation exposent tour à tour les réussites et les regrets de cette olympiade pour chaque Commission (**voir annexe 15**).

19.1.1. La Ligue Féminine de Basket

Les faits marquants

La Boulangère Wonderligue

Développement du produit LFB
Médiatisation
Arrivée d'un namer
Arrivée d'un partenaire officiel
Mise en place de la plateforme Dr Santé/la digitalisation des dossiers

LF2

Le passage à 14 clubs
Evolution des critères d'accession
Evolution labellisation des centres d'entraînement
Signature d'un accord sectoriel pour les 2 divisions

Les points d'attention

La gouvernance
Incompréhension pour le timing du passage à 14 de LBWL
L'équilibre fragile et permanent à trouver entre les intérêts/attentes/vellétés/vitesse d'exécution d'une Fédération et d'une ligue professionnelle
Attractivité : WNBA et NCAA

19.1.2. Délégation NM1

Les réussites

La progression de cette division à la fois dans les domaines économiques, sportifs et organisationnels
La mise en place des réunions/consultations avec les clubs sur différents sujets (coupe de France, phase 2 du championnat, arbitrage, etc...)
Les très bonnes relations avec les présidents(e)s de clubs

19.1.3. Délégation HNO

Les réussites

Les saisons 2020/2021 et 2021/2022 ont été bien évidemment impactées par le COVID : toutes les compétitions sont allées à leur terme avec des schémas modifiés.

Yohan ROSSO a officié lors des JO 2021 de TOKYO ainsi que sur la finale du Final 8 de la BCL en compagnie de son ami Eddie VIATOR.

La fin de saison 2021/2022 est marquée par l'arrêt de la carrière d'Eddie VIATOR qui prendra le poste de Directeur de l'Arbitrage de Haut Niveau en remplacement de Chantal JULIEN.

La saison 2021/2022 marque le début de la réflexion FFBB/LNB/SNAB sur la professionnalisation de l'arbitrage.

En 2022/2023 le HNO touche les dividendes du travail accompli à partir de 2012 et de la commande politique de notre Président Fédéral.

Nos arbitres sont régulièrement désignés sur les plus hautes compétitions internationales (JO-BCL-EUROLEAGUE)

L'EUROLEAGUE a encore recruté 2 de nos meilleurs arbitres, ce qui porte à 5 le nombre de nos représentants.

La saison 2023/2024 a vu la FFBB et la LNB valider le projet de semi professionnalisation de l'arbitrage qui devrait être mis en place au début de la saison 2025/2026.

Les regrets

Le manque de féminisation de l'arbitrage de Haut Niveau qui méritera une attention toute particulière de la part de la FFBB au cours du prochain mandat

Par ailleurs, Jean-Pierre SIUTAT regrette l'absence du bilan de la LNB sur cette olympiade.

20. Délégation Clubs & Territoires

20.1. Bilan de l'olympiade

Pierre DEPETRIS et Gérald NIVELON exposent les succès et regrets de cette olympiade (**voir annexe 16**).

20.1.1. Les réussites

Structuration du pôle nouveau en 2021

Découvertes et enrichissements sur de nouveaux dossiers liés aux clubs et aux territoires

Prise en compte réelle de la dimension clubs (accompagnements, informations et outils,)

La meilleure connaissance des projets et intentions des clubs (e-Affiliation, enquêtes,)

Accompagnement des petites structures (soutien, financier, administratif,)

Outils développés pour une meilleure connaissance des territoires

La prise en compte du projet de structure et le pilotage par indicateurs

Ré-activation du lien avec les Commissions Départementales Equipements

Simplification du dossier de PSF sur l'olympiade avec une gestion de grande transparence et saluée par l'Agence Nationale du Sport

L'engagement de nos structures dans de nouvelles orientations : Pass'Sport, Coach Socio-Sportif,

Accompagnement du déploiement du plan INFRA et du conseil aux porteurs de projets

De Nouveaux projets d'engagements : Dirigeantes 2024, Trophées de la RSO, Jeu des 7 familles,

Plan de lutte contre les incivilités,

Des sujets au cœur des enjeux : maillage territorial, coopération entre structures, Accompagnement des structures

Le pilotage du développement et des dynamiques territoriales par un observatoire

20.1.2. Les regrets

Transversalité entre les commissions (difficulté à organiser des travaux communs, comité de pilotage de la délégation,) de la délégation

Circulation de l'information entre délégations

Manque de considération des territoires ultra-marins par rapport et au regard du soutien fédéral

Vie de certaines commissions en fin de mandat (absence de réunion,)

L'intérêt pour le dossier du PSF a décru au fil de l'olympiade

Manque de présence dans les territoires métropolitains

Absence de relais identifié dans les comités sur le développement de leur territoire

Les référents régionaux Société et Mixités et l'absence de relais directs dans les comités les plus structurés
Le club 3.0
La prise en compte de l'animation des play-grounds, la convention d'animation,
L'étoilisation des clubs et des structures

21. Trésorerie

21.1. Bilan de l'olympiade

Jean-Pierre HUNCKLER présente les réussites et les regrets de cette olympiade (**voir annexe 17**).

21.1.1. Les réussites

Mise en place et gestion des Filiales
La progression de notre budget.
Mise en place d'une nouvelle organisation.
Gestion du Covid
Gestion des JO de Paris

21.1.2. Les regrets

Mise en place d'un service achat.
Plus d'informatique dans la gestion.
Améliorer les process de suivi clients.
Expliquer et organiser la FFBB comme une PME

22. Secrétaire Général

22.1. Bilan de l'olympiade

Thierry BALESTRIERE expose les réussites et les regrets de cette olympiade (**voir annexe 18**).

22.1.1. Les réussites

Les réunions de bureau : Glissement progressif de l'information vers du débat

Réussite des RDV FFBB LR / CD : Nombre de participants, contenus très opérationnels

Dossiers informatiques : Progression dans la cartographie, gestion des priorités, et respect qualité délai sur les projets

22.1.2. Les regrets

Les réunions de Bureau et Comité Directeur : Production des comptes rendus, qualité de préparation
Communication interne : E-FFBB qui n'est pas l'outil universel, les RDV FFBB Clubs à cause des difficultés de préparation, et la faible adhésion des clubs
Réunions de Zones : implication des organisateurs, participation des comités.
Lien politique et opérationnel
Dossiers informatiques : fragilité sur respect des coûts des projets, difficulté sur anticipation, fragilité de la prise en compte de l'impact SI, et assistance de niveau 1 trop centralisée FFBB
Commission Qualité :

23. Direction Technique Nationale / Direction Générale

23.1. Bilan de l'olympiade

Alain CONTENSOUX expose les réussites et les regrets de cette olympiade :

23.1.1. La Direction Technique Nationale

23.1.1.1. Les réussites

- La réussite aux Jeux Olympiques
- Les bons résultats des Équipes de France grâce à la cellule de veille mise en place par l'équipe de la direction technique
- L'accompagnement de l'ANS
- La reconnaissance de la qualité de la formation de la Fédération
- La force de notre Projet de Performance Fédéral (PPF) dans son maillage territorial et son organisation sur l'animation
- La réussite de la professionnalisation masculine du 3x3
- L'ouverture de la DTN vers les coachs professionnels et vers les autres fédérations de sport collectif
- Le travail sur l'accompagnement humain interne à la Fédération et collaboratif avec les autres fédérations sportives
- La confiance des dirigeants pour innover et rester performants
- Le séminaire de Vichy et la mobilisation des conseillers territoriaux et CTS pour un projet commun pour la prochaine olympiade.

23.1.1.2. Les regrets

- La banalisation des résultats exceptionnels
- Peu de mobilisation et de solidarité des coachs de la LFB
- La dégradation du service avec l'INSEP
- La difficulté à avancer comme nous le souhaiterions sur les centres de formation des clubs professionnels et sur la protection de la formation.

23.1.2. La Direction Générale

23.1.2.1. Les points positifs

- La concertation constante avec les dirigeants et notamment l'animation des directeurs de pôles qu'il faut préserver pour renforcer les échanges inter binômes
- Le nombre de dossiers action toujours en augmentation menés par les différents pôles
- La capacité des services à se mobiliser sur des projets forts
- L'audit RH post COVID qui a permis d'identifier les difficultés
- La réorganisation de la Direction Générale avec création d'une direction RH.

23.1.2.2. Les regrets

- L'appréhension et l'évolution du comportement post covid et le télétravail
- Le nombre de dossiers traités dans l'urgence
- La difficulté à absorber l'accroissement d'activité lié aux J.O, au transfert de gestion du PSF, aux conséquences de l'AFA etc., tous ces éléments amplifient la difficulté à bien communiquer l'évolution des dossiers et à préserver une vision stratégique
- L'incapacité à utiliser un outil collaboratif.

Jean-Pierre SIUTAT regrette que les élus et les opérationnels travaillent moins main dans la main comme auparavant, avant la COVID. Il ajoute que la FFBB avait fait le choix, à l'époque, de fusionner le poste de DG et DTN, et qu'il ne le regrette pas (**voir annexe 19**).

Il remercie chacun pour la contribution à effectuer ce bilan et les membres du Bureau Fédéral pour le travail effectué sur cette olympiade.

24. Présidence

Jean-Pierre SIUTAT expose les réussites et les regrets de cette olympiade :

- 24.1. Les éléments de contexte
 - Covid ; Paris 2024 ; lois ; contrôles ; médias
- 24.2. La commande fédérale

- PERFORMANCE
- DEVOPPEMENT
- MODERNISATION

FFBB 2024

Club 3.0 & Pratiques

Plan Formation & Emploi 2024

Plan Infra 2024

Plan Innovation 2024

Plan Officiels 2024

Plan Qualité 2024

Plan Société & Mixités 2024

Plan Territoires 2024

FONCTIONNEMENT FEDERAL

24.3. Les réussites

- Le bilan, tel que présenté à l'AG ordinaire
- La transformation du réseau fédéral
- L'image de la fédération et du basket français
- La cohésion de l'équipe fédérale

24.4. Les regrets

- Aucun titre majeur
- Une commande fédérale pas complètement aboutie
- Un fonctionnement qui, depuis Covid, fragilise de plus en plus notre fédération

25. Questions diverses

Brigitte DESBOIS remercie pour l'invitation à cette réunion et est ravie d'avoir pu assister à ces bilans de l'olympiade.

Nathalie LESDESMA rappelle que c'est son dernier Bureau Fédéral. Elle remercie les membres et Jean-Pierre SIUTAT pour sa confiance. Elle ajoute qu'elle a encore beaucoup de choses à faire et souhaite bonne chance à tous.

Jean-Pierre SIUTAT la remercie pour son investissement et la bonne représentation de la FFBB.

Frédérique PRUD'HOMME regrette que les comités soient souvent montrés du doigt en Bureau Fédéral, ils ont souvent du mal à se positionner. Elle ajoute que c'est important que la FFBB garde le contrôle de ce qui se fait dans le développement régional dans les Pôles et dans les Clubs. Alain CONTENSOUX ajoute que c'est en effet inscrit dans le PPF.

Abou DIA remercie Jean-Pierre SIUTAT pour son investissement dans le développement de l'Afrique. Il est fier de tout le travail réalisé sur ce continent et est très reconnaissant.

Bernard DANNEL remercie pour l'invitation à ce Bureau, qui est sa dernière réunion. Il ajoute qu'il a passé 8 années extraordinaires à la COMED et remercie Jean-Pierre SIUTAT pour son investissement.

Le Président le remercie également et lui souhaite une bonne santé.

Le prochain Bureau Fédéral se tiendra les vendredi 6 et samedi 7 décembre 2024.